

Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ:

Ректор учреждения образования  
«Белорусский государственный  
экономический университет»

  
В.Ю. Шутилин

« 22 » 10 2020 г.

Регистрационный № УД 669/21 уч.

## ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине для специальности 1-26 80 03 «Бизнес-администрирование»

2020 г.

Учебная программа составлена на основе учебного плана по специальности 1-26 80 03 «Бизнес-администрирование» (регистр. №48МГР-19 от 25.03.2019)

### **СОСТАВИТЕЛИ:**

Илюкович А.А. – доцент кафедры экономики и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

Колб О.Д. – доцент кафедры экономики и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук.

### **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

В.П. Ельсуков, доцент кафедры бизнес-администрирования Государственного учреждения образования «Институт бизнеса» Белорусского государственного университета, кандидат экономических наук, доцент;

С.Н. Лапина, доцент кафедры экономики торговли и услуг учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

### **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой экономики и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 13 от 22 .04.2020 г.).

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 1 от 24 .10.2020 г.)

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Управление проектами это умение балансировать ограничения, одновременно добиваясь успеха в получении ожидаемых результатов. Управление проектами превратилось в ту область менеджмента, на которую с каждым годом все большее число компаний обращает пристальное внимание, внедряя принципы проектного управления, как в работу отдельных подразделений, так и компании в целом. Именно эффективное управление проектами позволяет компаниям грамотно планировать и успешно реализовывать события, оптимизируя затраты временных, денежных и человеческих ресурсов, но при этом не отклоняясь от запланированного качества конечного продукта проекта. Использование принципов и методов управления проектами создает надежную основу получения в бизнесе новых конкурентных преимуществ и повышения результативности своей деятельности. Следовательно, изучение дисциплины «Проектный менеджмент» является актуальным и целесообразным для магистрантов, обучающихся по специальности «Бизнес-администрирование».

**Цель дисциплины** - развитие системного подхода к управлению проектами, развитие навыков анализа конкретных явлений в сфере проектного менеджмента, формирование умения принимать управленческие решения на базе методологии управления проектами.

### **Задачи изучения дисциплины:**

- дать теоретические знания в области методологии и методики проектного менеджмента;
- развить навыки анализа проектной деятельности;
- сформировать систему знаний, которая позволит анализировать условия воплощения проекта с целью разработки оптимального использования доступных ресурсов;
- выработать умение творчески применять теоретические знания в процессе работы над проектом;

В результате изучения дисциплины студент должен

### **знать:**

- обязанности менеджера по проектам,
- типовые «базовые» методологии управления проектами,
- базовые элементы проекта.

### **уметь:**

- классифицировать проекты и определять подходящий жизненный цикл для их эффективной реализации,
- отбирать проекты для портфеля проектов компании, производить оптимизацию и балансировку портфеля,
- определять процессы управления проектами и уметь выстраивать последовательность их выполнения.

### **иметь навыки:**

- идентификации заинтересованных лиц проекта и оценки их влияния на проект, использования методов и инструментов для управления ожиданиями заинтересованных лиц на протяжении всего проекта,
- документирования целей проекта, планирования работ, которые необходимо выполнить для достижения целей проекта,
- определения потребности в исполнителях, выполнения назначений исполнителей на проектные работы, оптимизации загрузки трудовых ресурсов в ходе проекта, разработки и оптимизации расписания и бюджета проекта, отслеживания и контроля сроков и стоимости проекта,
- управления ходом запланированных работ, координации работ членов команды проекта и внешних исполнителей,
- выполнения анализа и документирования опыта накопленного в проекте.

Методология преподавания учебной дисциплины предполагает использование активных методов обучения, в частности, применение современных продуктов типа Project Expert для автоматизации процессов, связанных с управлением проектами.

Структура программы и методика преподавания учебной дисциплины основаны на современных взглядах и концептуальных подходах к реализации технологий проектного управления, учитывают последние достижения в методике преподавания экономических дисциплин и ориентированы на формирование у обучающихся следующих компетенций: СК-17 – владеть навыками необходимыми для управления отдельными проектами с использованием ограниченных ресурсов.

Учебная программа построена на преемственности и углублении знаний, полученных по дисциплинам I степени высшего образования, прежде всего «Эконометрика и экономико-математические методы», «Инвестиционное проектирование», «Экономика организации», «Менеджмент», а также с дисциплиной второй степени высшего образования «Стратегическое управление организацией».

В соответствии с учебным планом специальности 1-26 80 03 «Бизнес-администрирование» учебная программа рассчитана на 100 часов, из них аудиторных занятий для дневной формы получения высшего образования предусмотрено 52 часа, для заочной формы получения высшего образования – 12 часов.

Распределение аудиторного времени по видам занятий:

- для дневной формы получения высшего образования: лекций – 36 часов; практических занятий – 16 часов;
- для заочной формы получения высшего образования: лекций – 8 часов; практических занятий – 4 часа.

Форма текущей аттестации – зачет.

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

### **Тема 1. Концепция и основы управления проектом**

Что такое проект и управление проектом.

Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями. Развитие методов управления проектами.

Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Окружение проектов. Проектный цикл. Структуризация проектов. Функции и подсистемы управления проектами. Участники проекта.

Организационные структуры управления проектами.

### **Тема 2. Начальная (предынвестиционная) фаза проекта.**

Формирование инвестиционного замысла (идеи) проекта. Предынвестиционные исследования. Предварительное ТЭО проекта.

Бизнес-план проекта. Структура и содержание основных разделов бизнес-плана. Последовательность разработки разделов бизнес-плана. презентация бизнес-плана. Экспертиза инвестиционных и инновационных проектов.

### **Тема 3. Проектное финансирование.**

Источники финансирования проектов. Собственные средства, кредиты, краудфандинг. Лизинг. Проектное финансирование: сущность и недостатки. Преимущества использования метода проектного финансирования.

### **Тема 4. Маркетинг проекта.**

Современная концепция маркетинга в управлении проектами. маркетинговые исследования. Формирование концепции маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта. Управление маркетингом в рамках управления проектами.

### **Тема 5. Разработка проектной документации. Экспертиза проекта.**

Состав и порядок разработки проектной документации. Автоматизация проектных работ. Экспертиза проектно-сметной и проектной документации. Порядок проведения экспертизы. Экологическая экспертиза. Особенности экспертизы инновационных проектов.

### **Тема 6. Торги и контракты.**

Основные положения и законодательное обеспечение процесса закупок на конкретной основе. Классификация торгов. Функции участников торгов. Порядок проведения порядковых торгов.

Договора и контракты. Виды и структура договоров. Заключение, использование и завершение договора.

**Тема 7. Оценка эффективности инновационных проектов.**

Основные принципы оценки эффективности проектов. Основные показатели эффективности инвестиционных проектов. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта. Оценка общественной значимости проекта.

**Тема 8. Планирование проекта.**

Основные понятия и определения. Процессы планирования. Уровни планирования. Структура разбиения работ. Назначение ответственных и определение основных вех. Типичные ошибки при планировании. Детальное планирование. Сетевое планирование. Связь сметного и календарного планирования. Ресурсное планирование. Документирование плана проекта.

**Тема 9. Контроль и регулирование проекта.**

Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Измерение процесса и анализ результатов. Принятие решений. Управление изменениями.

**Тема 10. Организация и управление работами по проекту.**

Основные понятия и определение. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ. Методы управления содержанием работ. Структура и объемы работ. Эффективность управления проектом. Принципы эффективности управления временем (тайм-менеджмент). Формы контроля и оценки производительности труда. Завершение проекта. Пусконаладочные работы. Закрытие контрактов. Ликвидация проекта.

**Тема 11. Менеджмент качества проекта.**

Современная концепция управления качеством. Менеджмент качества проекта, стандартизированные системы менеджмента качества. Сертификация продукции проекта.

**Тема 12. Управление ресурсами проекта.**

Процессы управления ресурсами проекта. Основные принципы планирования ресурсов проекта. Управление закупками ресурсов. Проведение и регулирование процесса закупок и поставок. Организационные формы закупок. Управление поставками. Договоры на поставку материально-технических ресурсов. Управление запасами: основные понятия, виды запасов. Затраты на формирование и хранение запасов. Оптимизация размера запасов.

**Тема 13. Управление командой проекта.**

Формирование и развитие команды: основные понятия; основные характеристики команды проекта; принципы формирования; эффективность команды; методы формирования команды; требования к менеджерам проекта.

Организация эффективной деятельности команды. Организационная культура команды. Принятие управленческих решений.

Управление персоналом команды: основные принципы управления персоналом; менеджер по персоналу; стратегия формирования команды проекта: кадровое планирование; обучение и развитие персонала проекта. психологические аспекты управления персоналом. Мотивация и стимулирование персонала. Конфликты и пути их разрешения.

#### **Тема 14. Управление рисками.**

Основные понятия: риск и неопределенность; управление рисками. Анализ проектных рисков: сущность анализа рисков проекта; качественный и количественный анализы рисков. Методы снижения рисков. Организация работ по управлению рисками.

#### **Тема 15. Управление коммуникациями.**

Основные положения. Управление коммуникациями проекта. Информационные технологии управления проектами. Интегрированные информационные системы поддержки принятия решений. Программное обеспечение управления проектами. Особенности внедрения информационных систем управления проектами.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
«ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

ДЛЯ ДНЕВНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						9	10
			Практические	Семинарские	Лабораторные	Количество часов УСРР			
						лек-ции	ПЗ (СЗ)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Концепция и основы управления проектом	2						[4], [7], [11], [12], [13]	
2	Начальная (предынвестиционная) фаза проекта	2						[1; 8; 9]	
3	Проектное финансирование	2						[4; 5; 10; 17]	
4	Маркетинг проекта	2	2					[1; 2; 6; 9]	Устные доклады, дискуссия
5	Разработка проектной документации. Экспертиза проекта.	2						[3; 4; 9; 16]	
6	Торги и контракты	2						[1; 2; 6; 12]	
7	Оценка эффективности инновационных проектов	6	4					[3; 5; 10; 11; 16; 17]	Обсуждение рефератов
8	Планирование проекта	2	2					[3; 16]	Контрольные задания



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
9	Контроль и регулирование проекта	2						[1; 2; 6; 9; 12]	
10	Организация и управление работами по проекту	2						[1; 2; 6; 12]	
11	Менеджмент качества проекта	2	2					[4; 9]	Устные доклады, дискуссия
12	Управление ресурсами проекта	2						[4; 5; 10; 17]	
13	Управление командой проекта	2						[1; 6; 10; 12]	
14	Управление рисками	4	4					[1; 4; 6; 8]	Подготовка рефератов
15	Управление коммуникациями	2	2					[13]	Дискуссия
	<b>Всего часов</b>	<b>36</b>	<b>16</b>						<b>Зачет</b>

\* в разделе «Иное» записывается литература в квадратных скобках

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
«ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»  
ДЛЯ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						9	10
			Практические	Семинарские	Лабораторные	Количество часов УСРР			
						лек-ции	ПЗ (СЗ)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Концепция и основы управления проектом	0,5						[4], [7], [11], [12], [13]	
2	Начальная (предынвестиционная) фаза проекта	1						[1; 8; 9]	
3	Проектное финансирование	0,5						[4; 5; 10; 17]	
4	Маркетинг проекта	1	0,5					[1; 2; 6; 9]	Устные доклады, дискуссия
5	Разработка проектной документации. Экспертиза проекта.	0,5						[3; 4; 9; 16]	
6	Торги и контракты	0,5						[1; 2; 6; 12]	
7	Оценка эффективности инновационных проектов	1	1					[3; 5; 10; 11; 16; 17]	Обсуждение рефератов
8	Планирование проекта	0,5	0,5					[3; 16]	Контрольные задания

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
9	Контроль и регулирование проекта	0,5						[1; 2; 6; 9; 12]	
10	Организация и управление работами по проекту	0,5						[1; 2; 6; 12]	
11	Менеджмент качества проекта	0,5	0,5					[4; 9]	Устные доклады, дискуссия
12	Управление ресурсами проекта	-	0,5					[4; 5; 10; 17]	
13	Управление командой проекта	-	0,5					[1; 6; 10; 12]	
14	Управление рисками	1						[1; 4; 6; 8]	Подготовка рефератов
15	Управление коммуникациями	-	0,5					[13]	Дискуссия
	<b>Всего часов</b>	<b>8</b>	<b>4</b>						<b>Зачет</b>

\* в разделе «Иное» записывается литература в квадратных скобках

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### *Методические рекомендации по организации самостоятельной работы магистранта по учебной дисциплине «Проектный менеджмент»*

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа магистрантов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы магистранта являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы, устные опросы и т.п.);
- подготовка к экзамену.

Контроль знаний магистрантов осуществляется путем опросов, тестирования, решения хозяйственных ситуаций, выполнения индивидуального задания и сдачи зачетов и экзаменов. Для оценки качества самостоятельной работы магистрантов осуществляется контроль ее выполнения. Формы контроля самостоятельной работы магистрантов устанавливаются учреждением высшего образования (собеседование, проверка и защита индивидуальных расчетно-графических и других заданий, круглые столы, рефераты, тестирование, устный и/или письменный зачет, экзамен и т.д.).

## ЛИТЕРАТУРА

*Основная*

1. Рудаков, М. Ф. Инвестиционное проектирование. Курс лекций: учебно-методическое пособие / М. Ф. Рудаков. - Горки: [б. и.], 2018. - 121 с.  
Электронный ресурс: <http://elib.baa.by/jspui/bitstream/123456789/1133/1/ecd3022.pdf>
2. Голов Р.С. Инвестиционное проектирование: учебник / Р. С. Голов [и др.]. – 4-е издание. – Москва: Дашков и К°, 2018. –386 с.
3. Ельсуков В.П. Бизнес-планирование: пособие / В. П. Ельсуков. - Минск : Институт бизнеса БГУ, 2019. - 252 с.
4. Инновационный менеджмент: теория и практика / [А. В. Марков и др.]. - Минск : Колорград, 2015. - 513 с.
5. Инновационная функция государства: методология исследования и практика реализации: (на материалах Республики Беларусь): монография / Степаненко Д. М. - Смоленск : Маджента, 2019. - 620 с.

*Дополнительная*

6. Управление проектами: учебное пособие / [В. И. Денисенко, Н. В. Моргунова, Н. Н. Ползунова, Н. В. Родионова] ; под ред. В. И. Денисенко, Н. М. Филимоновой. - Владимир : Из-во Владимирского гос. ун-т им. А. Г. и Н. Г. Столетовых, 2015. - 106 с.  
Электронный ресурс: [http://op.vlsu.ru/fileadmin/Programmy/Bacalavr\\_academ/38.03.06/Metod\\_doc/Uch\\_pos\\_UP\\_Denisenko\\_Filimonova.pdf](http://op.vlsu.ru/fileadmin/Programmy/Bacalavr_academ/38.03.06/Metod_doc/Uch_pos_UP_Denisenko_Filimonova.pdf)
7. Правовое регулирование научной, научно-технической и инновационной деятельности в Республике Беларусь / [авторы-составители: Е. В. Вашкевич и др. ; под редакцией А. Г. Шумилина] ; Государственный комитет по науке и технологиям Республики Беларусь, Белорусский институт системного анализа и информационного обеспечения научно-технической сферы. - Минск : БелИСА, 2017. - 145 с.  
Электронный ресурс: [http://belisa.org.by/pdf/2018/pravovoye\\_regulirovaniye.pdf](http://belisa.org.by/pdf/2018/pravovoye_regulirovaniye.pdf)
8. Инвестиционное проектирование. Электронный ресурс: [https://studref.com/304866/marketing/investitsionnoe\\_proektirovanie](https://studref.com/304866/marketing/investitsionnoe_proektirovanie)
9. Велесько Е.И., Илюкович А.А. Инвестиционное проектирование: учеб. пособие // Е.И. Велесько, А.А. Илюкович. - Минск.:БГЭУ, 2003. – 225 с.

10. Нехорошева, Л.Н. Теория и практика экономики и управления инновациями: учебно-методическое пособие / Л. Н. Нехорошева, М.В. Самойлов [и др.]; под ред. Л.Н. Нехорошевой. – Минск: БГАТУ, 2013.
11. Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы / под ред. А. Г. Шумилина. — Минск: ГУ «БелИСА», 2017. — 149 с.
12. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами: учеб. пособие // М.: ЗАО Издательство «Экономика», 2001. – 574 с.
13. Эффективность инвестиций в человеческий капитал в современных условиях: монография / отв. Ред. Р.М. Мельников. - Москва: Проспект, 2019. - 318 с.
14. Петрович М.В. Экономика управления: учебное пособие / М. В. Петрович. - Минск : Белорусский государственный экономический университет, 2019. - 426 с.

#### *Нормативные и законодательные акты*

15. Об инвестициях : Закон Респ. Беларусь, 12 июля 2013 г., № 53-3 //
16. Правила по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов. Постановление Министерства экономики Республики Беларусь 31 августа 2005 года №158.
17. О государственной инновационной политике и инновационной деятельности в Республике Беларусь : Закон Респ. Беларусь, 10 июля 2012 г., № 425-3 //

**Протокол согласования учебной программы по изучаемой учебной дисциплине с другими дисциплинами специальности**

Название дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы по изучаемой дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Управление рисками	Международного бизнеса	Замечаний нет <i>Г. В. Турбаев</i>	Протокол №13 от «22» июля 2022 <i>2022</i>

**Дополнения и изменения к учебной программе по изучаемой учебной дисциплине  
на \_\_\_\_/\_\_\_\_ учебный год**

№№ пп	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и управления (протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.)

Заведующий кафедрой экономики и управления

Доцент, к. э. н. \_\_\_\_\_ Н.А. Хаустович

**УТВЕРЖДАЮ**

Декан факультета «Высшая школа управления и бизнеса»

Доцент, к. э. н. \_\_\_\_\_ С.Ю. Кричевский