

вильной оценке и выборе которых зависит насколько успешно будет реализована определенная стратегия.

Список использованных источников

1. Нетесова, А. В. Маркетинговые исследования многопрофильных потребителей образовательных услуг /А. В. Нетесова //Экономика, статистика и информатика. – 2011. – № 2. – С. 86–89.

2. Баканов, Г.Б. Стратегический менеджмент. Курс лекций. / Г.Б. Баканов. – Таганрог: МРЦПКиПК ЮФУ, 2014.

Лю Лэ, аспирант

Институт экономики НАН Беларуси

Минск (Беларусь)

<http://edoc.bseu.by/>

ОРГАНИЗАЦИОННО-ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМОВ ИНТЕГРАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОЯСА ШЕЛКОВОГО ПУТИ И ЕАЭС

Евразийские государства образуют интеграционные союзы, являющиеся новыми полюсами роста, создающими возможность перехода от однополярного мира к многополярному, в котором государства вынуждены будут жить по принципу единой ответственности за судьбы мира, диктуемого обострением планетарных проблем, но с учетом региональной специфики. ЕАЭС представляет собой полномасштабный проект экономической интеграции, который реализуется на постсоветском пространстве и включает различные элементы внешнеэкономической либерализации, гармонизации национальных систем регулирования, наднациональное управление и другое [4, с.47]. Тем не менее, какими бы амбициозными ни были цели и задачи интеграции, ключевыми показателями являются результаты этого процесса. Одним из ключевых ожидаемых результатов является наращивание взаимного товарооборота, углубление сотрудничества и кооперации. Этому, в частности, способствуют меры торгово–экономической политики, направленные на усиление взаимосвязанности между государствами–членами. Особую роль может играть инвестиционно-инновационная составляющая и эффективная проектная деятельность [4, с.79]. Проект Экономического пояса Шелкового пути (ЭПШП) сам по себе является глобальным инвестиционным проектом Китая, который предполагает развитие очерченного региона по множеству направлений, основополагающим из которых является активизация инфраструктурного развития посредством проектного направления. В настоящее время идет процесс формирования конкретных проектов, связанных с созданием ЭПШП. Поскольку география ЭПШП и интересы политических, бизнес кругов напрямую затрагивают регион ЕАЭС, то имеет смысл выделить наиболее перспективные и важные для стран – членов ЕАЭС сферы сотрудничества с точки зрения их проектного наполнения [1, с.46].

Список участвующих в проекте ЭПШП стран еще окончательно не определен. В связи с этим анализ проектной деятельности будет строиться на выделении наиболее приоритетных для стран – членов ЕАЭС торгово-экономических партнеров. Помимо Китая в этом глобальном проекте могут участвовать такие страны как: Индия, Пакистан, Иран, Турция, Монголия, Таджикистан, Узбекистан, Туркменистан, Грузия, Азербей-

байджан. В связи с необходимостью формирования механизмов интеграции стран в рамках Экономического пояса Шелкового пути и ЕАЭС попытаемся проанализировать организационно-институциональные возможности, иницируемые Китайской Народной Республикой:

– политическая координация. Основной площадкой для диалога по повышению политической и экономической координации Китая и стран ЕАЭС может стать ШОС. С целью обсуждения стратегических вопросов дальнейшего развития может быть предложено создание общей региональной площадки, например, межрегионального форума ЭПШП, где участники Шелкового пути смогут координировать свои действия, участвовать в разработке путей и механизмов дальнейшего взаимодействия в регионе и другое. Первым и важным шагом создания масштабного межрегионального форума может стать организация форума ЕАЭС с крупнейшими участниками инициативы Шелкового пути – Китай, Индия, Южная Корея и другими [3, с.78];

– финансовая интеграция. Первые значительные шаги по достижению финансовой интеграции уже сделаны – созданы: Азиатский банк инфраструктурных инвестиций и Фонд Шелкового пути с целью финансирования проектов Шелкового пути. Инициатива по созданию Азиатского банка инфраструктурных инвестиций была озвучена мировому сообществу в 2014 году. Целью Банка является поддержка инфраструктурного строительства в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Банк был предложен в качестве инициативы правительством Китая, которая была поддержана 37 региональными и 20 нерегиональными потенциальными членами-учредителями. Заинтересованные страны подписали соглашение, которое формирует правовую основу деятельности Банка. Одними из крупнейших инвесторов глобального проекта на данном этапе являются Китай, Индия, Россия и Германия. Разделяют три категории голосов – основные, акционерные и голоса членов-основателей. Основные голоса равны для всех членов и составляют 12% от общего количества голосов, в то время как акционерные голоса равны числу акций. Каждый член-основатель, кроме того, получает 600 голосов. Среди стран ЕАЭС подписантами Соглашения Азиатского банка инфраструктурных инвестиций являются Россия, Казахстан и Киргизия. Наибольшая доля акций среди стран ЕАЭС в Банке принадлежит России – 6,66%, доля Казахстана составляет 0,74%, Киргизии – 0,03%. Странам – членам ШОС (не включая участниц ЕАЭС) принадлежит 40,16% акций от их общего числа. Доля акций Узбекистана и Таджикистана составляет 0,22 и 0,03% соответственно, КНР имеет 30,34% акций, Индия – 8,52%, а Пакистан – 1,05%. Что касается еще одного финансового института, созданного с целью поддержки развития проекта Шелкового пути – это Фонд Шелкового пути, который был запущен в 2014 году. Основными источниками финансирования Фонда являются Государственная администрация валютных поступлений Китая, Китайская Инвестиционная корпорация, Экспортно-импортный банк Китая и Банк развития Китая. Начальный капитал Фонда составил 10 млрд. долл. США. Предполагается, что Фонд будет осуществлять инвестирование и финансовую поддержку с целью содействия торгово-экономическому сотрудничеству, и взаимосвязанности в рамках Экономического пояса Шелкового пути. Фонд предназначен для долгосрочного развития и успешной реализации инвестиционных проектов для поддержки формирования инфраструктуры, добычи ресурсов и развития энергетики, сотрудничества в области промышленности и финансов в странах и регионах, участвующих в проекте Шелкового пути [5];

– непосредственно инфраструктурная составляющая проекта взаимосвязанности стран участников. 8 мая 2015 года Китай и Россия подписали совместное заявление

о сотрудничестве по сопряжению строительства ЕАЭС и Экономического пояса Шелкового пути. В мае 2015 года Си Цзиньпин посетил Республику Беларусь. В ходе встречи главами двух государств была достигнута договоренность совместно продвигать глобальный проект «Экономический пояс Шелкового пути». При этом был подписан договор о дружбе и сотрудничестве между КНР и Республикой Беларусь. В Минске также были подписаны ряд долгосрочных кредитных соглашений и договоров об осуществлении инвестиционных проектов, цель которых – развитие железнодорожной инфраструктуры страны. В ходе визита в Китай президента Казахстана Н. Назарбаева для проведения встречи с Председателем КНР Си Цзиньпином, сторонами была достигнута договоренность о сопряжении проекта «Экономического пояса нового Шелкового пути» с казахстанскими документами: государственной программой «Светлый путь» и программой Казахстана «Казахстан 2020: путь в будущее». Среди десятка подписанных двусторонних соглашений по укреплению сотрудничества между Казахстаном и КНР экспертами выделяется подписанный меморандум о взаимопонимании и взаимодействии между «Национальным агентством по экспорту и инвестициям» и Фондом Шелкового пути. Данный документ предусматривал создание инвестиционного фонда для финансирования проектов индустриально-инновационного сотрудничества в рамках проекта Экономического пояса Шелкового пути. В данном контексте была высказана целесообразность формирования Дорожной карты по сопряжению строительства ЕАЭС и Экономического пояса Шелкового пути со всеми государствами – членами ЕАЭС. В процессе переговоров была высказана необходимость подготовки целого ряда дополнительных документов, например, программы транспортно-промышленного, инновационного развития [2, с.61];

– развитие экономической интеграции и либерализация торговли. В мировой экономике наблюдается усиление процессов регионализации: все больше стран предпочитают стимулировать торговлю через механизмы двусторонних и многосторонних преференциальных соглашений. В условиях торможения многосторонних торговых переговоров и расширения производственной кооперации между развитыми и развивающимися странами на двусторонней основе, усилились тенденции по заключению региональных торговых соглашений. Активное участие в развитии регионализма привело к тому, что некоторые страны являются участниками десятков региональных и межрегиональных торговых соглашений. Это подтверждается рядом заключенных региональных торговых соглашений. Так, было достигнуто соглашение по Транстихоокеанскому партнерству (ТТП) между 12 странами, в число которых входят: Австралия, Бруней, Вьетнам, Канада, Малайзия, Мексика, Новая Зеландия, Перу, Сингапур, США, Чили и Япония. Основная цель ТТП заключается в создании зоны свободной торговли в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Соглашение о создании ТТП включает в себя вопросы доступа на рынки товаров и услуг, перемещении капитала и рабочей силы, регулирования отношений и прав в области интеллектуальной собственности, экологических стандартов. Соглашение охватывает довольно широкий спектр перспективных направлений преференциальной торговли, включая электронную коммерцию, телекоммуникации. Еще одним ярким примером, демонстрирующим усиление процессов регионализации, является создание зоны свободной торговли между ЕАЭС и Вьетнамом. Одним из возможных вариантов создания более тесного торгово-экономического сотрудничества между странами – участниками в сопряжении Шелкового пути может быть заключение смешанного соглашения по созданию ЗСТ на трехсторонней основе в следующем формате: страны ЕС – ЕАЭС – КНР. ЕАЭС может выступить ключевым связующим звеном, от которого будет исходить инициатива как в направ-

лении стран ЕС, так и в сторону Китая. Вес стран – членов ЕАЭС как единого блока позволит смягчить существенные диспропорции экономик членов Союза и Китая. И, таким образом, наиболее эффективно отстаивать интересы всех стран – членов ЕАЭС при проведении переговоров и заключении соглашений. Кроме того, сотрудничество в данном формате позволит предотвратить «растаскивание» взаимодействия с КНР по двусторонним линиям и сформировать единый и скоординированный подход по созданию ЗСТ с Китаем, на что в данный момент страны ЕАЭС не готовы идти по отдельности.

В настоящее время, если рассматривать наиболее крупных участников Шелкового пути и наличие двусторонних соглашений о свободной торговле между собой, то лидерами по их количеству являются: Вьетнам, Пакистан, Бангладеш, Индия, Мьянма и Китай. Более тесное сотрудничество на уровне бизнеса между КНР и странами ЕАЭС также может стать еще одним способом развития торгово-экономических отношений между странами ЕАЭС и Китаем в рамках глобального проекта ЭПШП. На сегодняшний день в рамках ЭПШП не было создано специальных институциональных организаций, направленных на развитие сотрудничества между предпринимателями стран – участниц проекта ЭПШП. Взаимодействие по вопросам бизнеса в рамках ЭПШП на данном этапе происходит несколькими способами;

– взаимосвязанность между народами. Также одной из приоритетных задач создания Экономического пояса Шелкового пути является развитие взаимосвязанности между народами стран-участниц за счет расширения сотрудничества в таких сферах как культура, туризм, образование, наука и обмен технологиями. В данном ключе важным представляется развитие туристического сектора и проведение регулярного обмена опытом по вопросам безопасности и защиты туристов; выявления потенциально привлекательных для туристов направлений путешествий в странах ЭПШП; организация в университетах совместных программ по обмену студентами и профессорско-преподавательского состава; проведение совместных исследований; налаживание сотрудничества между научно-исследовательскими институтами, лабораториями университетов и т. п. Однако стоит отметить определенные трудности, которые существуют на данном начальном этапе. Прежде всего, ЕАЭС был сформирован лишь в 2015 году и пока еще характерна некая институциональная слабость данного объединения – многие из положений Договора о ЕАЭС фактически не реализуются [5].

Таким образом, ЭПШП – это, по сути, глобальный проект, нацеленный на экономическую интеграцию и затрагивающий не только вопросы создания физической инфраструктуры, но и возможности наращивания промышленной кооперации в рамках региональных цепочек добавленной стоимости. На сегодняшний день имеется ряд перспективных направлений расширения промышленного сотрудничества и кооперации между ключевыми игроками, что обусловлено характером конкурентных преимуществ потенциальных стран – участниц ЭПШП. В частности, для стран ЕАЭС уже имеющаяся конкурентоспособность и сформированные ниши на мировых рынках продукции химической промышленности, металлургии, деревообрабатывающей промышленности, которые могут способствовать закреплению роли производителей на рынках государств ЭПШП и их дальнейшему выходу на более высокие этапы цепочек добавленной стоимости.

Список использованных источников

1. Козловский, В.В. Мировая экономика: социально–ориентированный подход / В. В. Козловский, Э.А. Лутохина. – Мн.: ИВЦ Минфина, 2015. – 352 с.

2. Рыбалкин, В.Е. Международные экономические отношения / В.Е. Рыбалкин. –

М.: ЮНИТИ–ДАНА, 2016. – 335 с.

3. Шимелик, К.А. Международное правовое регулирование внешнеэкономической деятельности развивающихся стран / К.А. Шимелик – Мн.: БГУ, 2016. – 220с.

4. Щербанина, Ю.А. Мировая экономика / Ю.А. Щербанина. – М.: Юнити–Дата, 2014. – 318 с.

5. Евразийская экономическая комиссия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.eurasiancommission.org/ru/> – Дата доступа: 20.03.2020.

6. Енин, Ю.И. Евразийская индустриально-инфраструктурная интеграция/П.А.Кохно, А.П. Кохно, Ю.И.Енин, С.А. Карпов. – М.: «Граница», 2019. – 312с.

<http://edoc.bseu.by/>

А.В. Маевская, канд. экон. наук, доцент

УО «Белорусский государственный экономический университет»

Минск (Беларусь)

ОСОБЕННОСТИ ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА И КАРЬЕРЫ В ЦИФРОВОМ МИРЕ

Воздействие четвертой промышленной революции коренным образом меняет характер работы и значение карьеры, а также делает необходимым постоянно обновлять свои навыки. В отличие от некоторых тенденций настоящего времени, когда организация может помочь в решении задач, которые необходимо сделать, когда дело доходит до обучения, роль организации заключается в создании среды и систем, позволяющих сотрудникам постоянно учиться и переучиваться.

Современный бизнес развивается, конкуренция растет, и, как следствие, организациям необходимо прилагать все больше усилий, чтобы активно развиваться и быть успешными. Данный факт понимают и современные отечественные организации, которые все больше внимания уделяют созданию профессиональной системы управления персоналом. Обучение персонала для большинства организаций в настоящее время приобретает особое значение. Это связано с тем, что работа в условиях рынка предъявляет высокие требования к уровню квалификации персонала, их знаниям и навыкам, тогда как они имеют свойство терять свою действенность в условиях современной меняющейся экономики. Компании осознают, что обучение и развитие персонала является важнейшим условием успешного функционирования любой организации, любого бизнеса.

Необходимо помнить тот факт, что профессиональное обучение, подготовка и повышение квалификации работников в настоящее время должны носить непрерывный характер и проводиться в течение всей трудовой деятельности. Безусловно, для эффективности непрерывного обучения нужно, чтобы работники были в нем заинтересованы. Организации нужно создать климат, благоприятствующий обучению и выработать соответствующую мотивацию к обучению своего персонала [1].

В настоящее время актуальность обучения персонала обеспечивают:

- мир превращается в рынок с высоким уровнем конкуренции между странами. Страны, имеющие современную систему инженерного труда и программы непрерывного образования, лидируют в условиях этой конкуренции;

- непрерывные и быстрые изменения в технологии и информатике требуют непрерывного обучения персонала;