

- обеспечивает максимальную удовлетворенность потребителя и превращает его в стойкого приверженца товаров предприятия;
- окупает издержки предприятия на производство, маркетинг и прочие виды деятельности (способствует выживанию на рынке);
- закладывает основу для укрепления положения предприятия на рынке и его дальнейшего развития.

М. Т. Козинец, Э. П. Головач

Брестский политехнический институт

ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Рынок ценных бумаг открывает большие перспективы в привлечении инвестиций в реальный сектор экономики. С целью предотвращения последствий негативных явлений фирмы-субъекты рынка ценных бумаг должны организовать у себя систему экономической безопасности.

В рассматриваемом аспекте система экономической безопасности представляет собой преимущественно организацию работы с информационными потоками, как входящими, так и исходящими. Особенно важным представляется управление потоком исходящей информации: недопущение утечек ценных сведений с одной стороны и организацией исхода нужной информации с другой. Избежать разглашения ценных сведений можно путем оптимизации существующей на фирме системы документооборота, проведения гибкой кадровой политики и патентования методов и способов организации труда. Проведение гибкой кадровой политики подразумевает организационно специальные мероприятия при найме работников и стимуляцию их деятельности.

Работа с входящими информационными потоками подразумевает создание системы получения и анализа информации, построение прогнозов. Данную работу целесообразно проводить в рамках специализированного структурного подразделения. Его работники должны концентрировать свои усилия на поиске и обработке информации по отдельным направлениям (работа с информацией об инструментах рынка ценных бумаг, отдельных видах рисков и т. д.). Например, метод организации работы подразделения, основанный на анализе информации о рисках подразумевает сбор информации в следующих разделах:

1. Риск управления портфелем ценных бумаг и технические риски — т. е. анализ собственной работы субъекта.
2. Макроэкономический риск-анализ экономической (инфляция, девальвация, структура отраслей экономики и результаты их работы) и по-

литической (законодательства, возможность сепаратизма и т. п.) ситуаций.

3. Риски предприятия — анализ объектов рынка ценных бумаг.

Целенаправленная работа по организации системы экономической безопасности в условиях экономики Беларуси способна повысить конкурентоспособность субъектов хозяйствования.

А. И. Крупич

БелНИИЭИ АПК

ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ НА ПРИНЦИПАХ МЕНЕДЖМЕНТА

Распределение собственности путем установления абстрактной доли имущества в стоимостном выражении не ведет к изменению отношения к труду. Другое дело, когда работнику принадлежат конкретные средства производства на правах частной или частно-долевой собственности. Такие собственники не нуждаются в мотивации труда извне. Поэтому, при приватизации государственной собственности и реорганизации колхозов следует по-новому подходить к формированию внутривладельческих подразделений предприятия и механизма его управления. Без решения этих вопросов реформа превращается не более чем в смену вывески предприятия.

Формирование внутривладельческих подразделений предприятия необходимо осуществлять на добровольных началах, создавая коллективы единомышленников. Первичные подразделения по размерам должны обеспечивать надежное управление. С учетом конкретных условий они могут быть представлены кооперативами, товариществами, арендными предприятиями, акционерными обществами, малыми предприятиями, фермерскими (крестьянскими) хозяйствами, личными подсобными хозяйствами и т. д. Внутривладельческие подразделения должны иметь большую самостоятельность вплоть до статуса юридических лиц.

В качестве механизма создания таких структур может быть использован аукцион. Комиссия делит предприятие на возможно минимальные объекты хозяйствования, определяет стоимость имущества каждого из них. Работники бывшего предприятия объединяются на добровольных началах в коллективы и выкупают объект с учетом величины пая, чеков имущества и личных сбережений.

Усиление хозяйственно-финансовой самостоятельности первичных подразделений предприятия потребует повышения их роли в управлении. Они наделяются функциями, позволяющими каждому из них осуществлять автономное управление.