

грамм школ бизнеса — возможность налаживания деловых контактов, стажировка и посещение ведущих компаний. Лучшие школы бизнеса создаются при университетах и крупных корпорациях. Школы выдают дипломы “магистра деловой администрации”. В 1991 г. в США выдано 75 тыс. таких дипломов. Ведущие бизнес-школы США и Европы входят в международную организацию “Европейский фонд развития менеджмента”.

<http://edoc.bseu.by>

С. И. Барановский

БелНИИЭИ АПК

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ

Существенные изменения условий деятельности предприятий перерабатывающей промышленности диктуют необходимость перехода к качественно новому уровню управления.

Основными принципами при создании системы управления этой отраслью промышленности применительно к условиям перехода экономики к рыночным отношениям должны стать:

- четкое разграничение полномочий между органами государственного и хозяйственного руководства, между органами хозяйственного руководства и предприятиями;
- многообразие форм хозяйственных объединений предприятий с учетом целей их создания и конкретных условий функционирования;
- создание предприятиям благоприятных условий для ведения хозяйственной деятельности путем сочетания разумной централизации выполнения ряда обслуживающих и обеспечивающих функций с инициативой и предприимчивостью самостоятельно хозяйствующих субъектов.

В соответствии с этими принципами на первом этапе формирования современной системы управления необходимо четко идентифицировать функции органов государственного руководства. Деятельность этих органов должна заключаться в государственном надзоре за качеством сырья и готовой продукции, соблюдением стандартов, требований санитарии, ветеринарии, гигиены; установлению цен по фиксированному перечню продукции; разработке балансов сырья и готовой продукции; формировании пакета государственных заказов; определении государственной инвестиционной политики; установлении конкретных ставок налогообложения прибыли предприятий.

На уровне республики выполнение большинства указанных функций может быть возложено на соответствующие подразделения Минсельхозпрода РБ. Контроль за соблюдением требований санитарии, ветерина-

рин, гигиены должен осуществляться независимой вневедомственной госинспекцией. Одновременно необходимо предусмотреть порядок, в соответствии с которым органы государственного руководства могли бы возложить ряд своих функций на соответствующие хозяйственные органы.

Функции государственного руководства как на уровне республики, так и на уровне областей наиболее эффективным образом могут выполняться специализированными отраслевыми формированиями (концерны, НПО, ПО, холдинговые компании и т. д.), строящими свою деятельность на принципах полного хозрасчета. В настоящее время произошло перемещение производственных функций на уровень предприятий-производителей, и наиболее остро выявилась заинтересованность предприятий в обеспечении их на профессиональном уровне услугами обслуживающего, посреднического, информационного, юридического, снабженческого характера.

В условиях рынка и достаточно жесткой конкуренции с другими производителями пищевой продукции предприятиям промышленности необходима особо четкая координация деятельности в инвестиционной, технической, технологической, кадровой политике, применении цен и тарифов, что может быть достигнуто в рамках территориальных отраслевых хозяйственных союзов (объединений, концернов, ассоциаций, холдинговых компаний) предприятий. Целесообразно, чтобы указанные объединения осуществляли ряд функций, обусловленных отраслевой спецификой, и в отношении других предприятий, перерабатывающих сельскохозяйственное сырье, независимо от подчиненности (малые перерабатывающие цеха и предприятия колхозов, совхозов, потребкооперации, агрофирм и комбинатов, подсобных хозяйств предприятий и организаций).

<http://edoc.bseu.by>

**А. Г. Барановский,
А. П. Тренихин**

Могилевский машиностроительный институт

ЦЕЛЕВЫЕ СИСТЕМЫ В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Под целевой системой будем понимать совокупность элементов (подразделения предприятия и исполнители) и взаимосвязей между ними, обеспечивающих использование адекватных методов и средств достижения заданных целей деятельности предприятия.

Целевые системы на действующем предприятии создаются и реализуются в рамках достижения генеральной цели — его миссии, решая задачу устойчивой работы или качественного развития предприятия.