

Модель Вильямсона (1986) о связи трансакционных издержек и структур управления выделяет трех видовую классификацию контрактов:

классический; стороны по контракту не тождественны; характер соглашения тщательно разграничен; возмещение ущерба точно предписано; участие третьего лица невозможно;

неоклассический (контрольная точка — первоначальное соглашение); промежутки в планировании; наличие диапазона процедур; участвуют третьи лица через процедуры консультирования и арбитража;

реляционный (контрольная точка адаптации развивается во времени); широкое разнообразие неоклассических, долговременных и административных процедур.

Для каждого контракта определяется соответствующий тип структуры управления: операционно не определенный, полуопределенный, высоко определенный. Структура управления изменяется в соответствии с характером сделки, относительно типа контракта. Для установления типа сделки используются параметры: (1) неопределенность; (2) частота, с которой контракты дорабатываются; и (3) объем понесенных особых инвестиций. Частота доработки контрактов может быть или случайной, или текущей, и инвестиции классифицируются как неспецифические, смешанные, или особенные.

Если инвестиции будут неспецифическими (обыкновенными), можно определить, что контракт будет классического образца. В этом случае, соответственно, будет рыночное управление, так как альтернативные покупатели и поставщики легко доступны, и рыночный механизм защищает против оппортунизма. Также, если инвестиции по их характеристике были особенные, но частота пересмотра и дополнения контракта — случайна, что характерно для практики западного машиностроения, контракт заключается по неоклассическому образцу с трехсторонней структурой управления, через процедуру арбитража в случае спора.

***В.Н. Жуковская***

Киевский государственный торгово-экономический университет

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРОГРАММЫ EXCEL В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

Важным условием повышения эффективности системы управления и решения финансово-экономических проблем предприятия является использование коммуникационной технологии, которая позволяет организовать децентрализованную обработку полученной информации, необходимую руководителям, функциональным менеджерам на каждом уровне управления. Умение работать с программным обеспечением позволяет менеджерам учитывать влияние случайных факторов на размер планируемой прибыли при разработке и принятии управленческого решения.

Учитывая то, что спрос на информационные технологии постоянно повышается, и существует необходимость постоянного их обновления для обеспечения успешной деятельности предприятия на современном этапе, все это требует более серьезного отношения к этому вопросу, особенно к прогнозу финансовых показателей. Это обусловлено и тем, что в условиях меняющейся среды показатели имеют стохастический характер, то есть, с изменением их значений изменяется распределение единиц совокупности контролируемого фактора.

Исследования торговых предприятий средней величины, которые работают без значительных или резких отклонений по главным экономическим показателям, показывают, что величину затрат и прибыли можно прогнозировать как случайную, по нормальному закону распределения. При моделировании показателей как случайных величин используется кривая нормального распределения.

Моделирование затрат предприятия в программе Excel предполагает следующие расчеты:

1. Статистическое исследование наиболее весомых факторов и формирование исходных данных в книге Excel.

2. Определение математического ожидания, дисперсии и среднего квадратического отклонения влияющего фактора.

3. Моделирование каждого фактора, как случайной величины, которая имеет нормальный закон распределения.

4. Нахождение корреляционной зависимости и построение уравнения регрессии между прибылью и случайными факторами, которые исследуются. Проверка достоверности и статистической надежности полученного уравнения.

5. Определение математического ожидания, дисперсии и среднего квадратического отклонения прибыли как случайной величины.

Принятие решений по данной методике с использованием табличного процессора Microsoft Excel, способствует разработке эффективных управленческих решений и может быть рекомендована предприятиям для прогнозирования факторов, которые влияют на величину исследуемого показателя. Это также позволит менеджерам контролировать интуитивные допущения, реализовать свой опыт и знания, обеспечивать надежность принятых управленческих решений.

***О.Н. Жучкевич***

Витебский государственный технологический университет

## **ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Вопрос о разделении оперативных и стратегических задач финансового управления до сих пор остается дискуссионным. Ряд ученых трактуют стратегический финансовый менеджмент как проведение инвестиционной политики, долгосрочное прогнозирование денежных по-