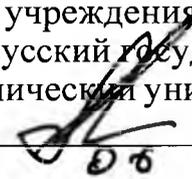


Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»

 В.Ю.Шутилин
«29» 06 2021 г.

Регистрационный №. УД 4189/21 /уч.

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ АНАЛИЗ И БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной
дисциплине для специальности
1-25 01 02 «Экономика»

Учебная программа составлена на основе учебного плана по специальности 1-25 01 02 «Экономика», регистрационный № 31Р-13 от 10.06.2013.

СОСТАВИТЕЛИ:

А.А. Илюкович, доцент кафедры экономики и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

А.М. Кунявский, доцент кафедры экономики и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

В.Н.Усоский, профессор кафедры экономических наук учреждения образования «Минский государственный лингвистический университет», доктор экономических наук, профессор;

В.С.Зеньков, доцент кафедры маркетинга учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой экономики и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 11 от 14.05.2021 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (15 от 22.06.2021)

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Развитие экономики в условиях пандемии коронавируса, эскалации вооружений, приумножении войск НАТО в соседних государствах трудно прогнозировать, но особую актуальность в таких условиях приобретают вопросы, связанные с грамотным выполнением инвестиционного анализа и реализацией инвестиционных проектов. Одним из ключевых составляющих инвестиционного анализа является бизнес-планирование – инструмент комплексного анализа, прогноза и увязки факторов эффективного социально-экономического развития субъектов хозяйствования.

Привлечение инвестиционных ресурсов в реализацию бизнес-проекта предполагает проведение предварительного анализа проекта. Учитывая, что инвестиционный проект реализуется во времени, необходимо изучение содержания работ, проводимых в рамках инвестиционного цикла. Одной из важнейших работ, выполняемых на подготовительной стадии инвестиционного проектирования, является проектный анализ, логика которого опирается на схему и принципы оценки бизнес-проекта.

Учебная программа «Инвестиционный анализ и бизнес-планирование» разработана для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности 1-25 01 02 Экономика. Программа составлена в соответствии с требованиями Образовательного стандарта ОСРБ 1-25 01 02 и типового учебного плана специальности 1-25 01 02 Экономика.

Цель учебной дисциплины – приобретение студентами теоретических знаний и практических навыков в области разработки бизнес-планов и проведения комплексного инвестиционного анализа различных проектов в рамках предприятий с целью их успешной реализации.

Основная задача изучения учебной дисциплины состоит в том, чтобы обеспечить подготовку специалиста, обладающего знаниями в соответствии с международными и национальными стандартами и правилами по инвестиционному анализу и бизнес-планированию.

Задачи изучения учебной дисциплины:

- знать современные методики и требования к разработке бизнес-плана, структуру и основные разделы, разрабатываемые в бизнес-плане, особенности инвестиционного анализа и бизнес-планирования в Республике Беларусь и за рубежом;

- осуществить разработку бизнес-плана для действующего или вновь создаваемого предприятия; осуществлять технико-экономический, производственный, финансовый и маркетинговый анализ предлагаемого бизнес-проекта; применять соответствующие методы прогнозирования и планирования при разработке модели развития предприятия;

- освоить инструменты количественной оценки социально-экономической эффективности инвестиционных проектов;

- произвести оценку эффективности инвестиционного проекта с учетом

факторов риска и неопределенности и осуществить системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла.

В результате изучения учебной дисциплины студенты должны:

ЗНАТЬ:

- нормативные и методические положения и документы по разработке бизнес-планов и осуществлению инвестиционного анализа;
- основные понятия инвестиционного анализа и бизнес-планирования, процедуры согласования бизнес-планов предприятий и инвестиционных проектов;
- методику расчета основных показателей социально-экономической эффективности инвестиционных проектов;
- основные факторы неопределенности и риска, оказывающие влияние на эффективность реализации инвестиционных проектов;
- информационное обеспечение процесса проведения инвестиционного анализа и разработки бизнес-плана;

УМЕТЬ:

- рассчитать и взаимоувязать показатели бизнес-плана с использованием базовых программных средств;
- навыки работы со специализированными программными средствами для расчета показателей инвестиционного анализа;
- разработать макет бизнес-плана;
- разработать бизнес-план инвестиционного проекта, бизнес-план предприятия;
- рассчитать основные показатели эффективности инвестиционных проектов;
- провести анализ чувствительности инвестиционных проектов;
- сформировать модель движения потоков денежных средств, как основного элемента инвестиционного анализа и бизнес-планирования.

Всего часов по учебной дисциплине 104, из них всего часов аудиторных 54, в том числе 28 часов – лекции, 26 часов - практические занятия.

Форма текущей аттестации – зачет.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

ТЕМА 1. ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Интеллектуальные и материальные предпосылки для выпуска в Республике Беларусь продукции с высокой добавленной стоимостью. Государственное индикативное планирование в условиях глобализации мировой экономики. Создание системы стратегического планирования на предприятии, роль и место инвестиционной стратегии в корпоративной стратегии. Формирование каналов финансирования проектов по созданию и развитию производственно-технологических комплексов нового технологического уклада и сфер потребления их продукции. Настройка макроэкономической политики, инвестиционного климата на обеспечение благоприятных условий для инновационной и инвестиционной деятельности. Выбор приоритетов технико-экономического развития, инструменты и механизмы их реализации, методы контроля за достижением необходимых результатов. Принципы и методы системного анализа в сфере стратегического планирования и анализа перспектив инвестиционной деятельности на предприятии.

ТЕМА 2. ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Концепция управления проектами. Взаимосвязь управления проектами и функционального менеджмента. Предпосылки развития методов проектного управления в Республике Беларусь. Основы управления проектами. Методы управления проектами. Участники проекта. Разработка проекта: стадии и организационные структуры управления. Проектное финансирование. Маркетинг проекта. Разработка проектной документации. Экспертиза проекта. Торги и контракты. Функции управления проектами. Планирование проекта. Управление стоимостью проекта. Контроль и регулирование проекта. Завершение проекта. Команда управления проектом. Управление коммуникациями проекта. Управление персоналом команды. Мотивация и стимулирование персонала. Требования к управляющему проектом.

ТЕМА 3. НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ В СФЕРЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ АНАЛИЗ.

Основные группы нормативных, методических и справочных документов по бизнес-планированию. Краткое содержание Правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов. Краткое содержание Рекомендаций по разработке прогнозов развития коммерческих организаций на пять лет и рекомендаций по разработке бизнес-планов коммерческих организаций на год. Основные нормативно-правовые материалы в области инвестиций, используемые при разработке бизнес-планов инвестиционных проектов. Основные нормативно-правовые материалы в области

налогообложения, уплаты сборов, осуществления платежей, используемые при разработке бизнес-планов. Нормативно-правовые документы, определяющие внутреннюю экономическую деятельность предприятия. Сущность и содержание инвестиционного анализа, его роль и значение для бизнес-планирования. Состав основных затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг). Справочные нормативные материалы, используемые при разработке бизнес-планов.

ТЕМА 4. БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ – ИНСТРУМЕНТ ПРОГНОЗА И ОПТИМИЗАЦИИ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Система планирования экономической и научно-технической деятельности Республики Беларусь. Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь. Бизнес-план в системе планирования экономической деятельности. Взаимосвязь бизнес-плана с другими планами развития предприятия. Цели разработки бизнес-плана инвестиционного проекта. Цели разработки бизнес-плана предприятия. Основные методы разработки бизнес-плана.

ТЕМА 5. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ И ОПЕРАЦИОННЫЙ ПЕРИОДЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Инвестиционный период реализации инвестиционного проекта. Операционный период реализации инвестиционного проекта. Длительность инвестиционного и операционного периодов реализации инвестиционного проекта. Цикличность операционной деятельности. Оборот промышленного капитала и его влияние на эффективность. Общее и отличие проектного управления и управление предприятием.

ТЕМА 6. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЦЕССА РАЗРАБОТКИ БИЗНЕС-ПЛАНА.

Основные источники информации для разработки бизнес-плана. Макроэкономическая среда и инвестиционный климат реализации инвестиционного проекта. Источники информации характеризующие предприятие, реализующее инвестиционный проект. Внутренние источники информации о предприятии, итоги и результаты инвестиционного анализа. Информация об инвестиционном проекте. Маркетинговое исследование как важнейший источник информации для разработки бизнес-плана.

ТЕМА 7. СИСТЕМА ВЗАИМОСВЯЗАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ.

Основные принципы и условия построения системы взаимосвязанных показателей бизнес-планирования. Дискретный период расчета показателей. Экономические условия, нормы, нормативы, тенденции, учитываемые при реализации проекта. Валюта расчета показателей. Норма дисконта. Число и содержание расчетных таблиц показателей бизнес-плана, разделение процесса реализации проекта на пусковые комплексы (этапы). Локализация проекта. Использование Microsoft Office Excel в разработке бизнес-плана.

Разработка финансово-экономической модели инвестиционного проекта. Ставка дисконтирования. Расчет и прогнозирование цен. Расчет материальных затрат по нормам расхода на единицу продукции. Составляющие прочих материальных затрат и их расчет. Виды инвестиционных затрат. Классификация источников финансирования инвестиционных затрат. Формула баланса инвестиционных затрат и источников их финансирования. Значения исходных величин, характеризующих экономическую среду реализации проекта. Процедура определения окупаемости государственной поддержки. Определение валютной окупаемости проекта.

ТЕМА 8. ОЦЕНКА СЦЕНАРИЕВ РАЗВИТИЯ.

Показатели социально-экономической эффективности, используемые для оценки сценариев развития проекта. Идентификация, структурирование и оценка рисков. Разработка иерархической структуры рисков. Исходные показатели, изменяемые в финансово-экономической модели проекта при оценке сценариев развития. Процедура количественной оценки сценариев развития проекта. Учет влияния курсовой разницы при валютном кредитовании.

ТЕМА 9. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ БИЗНЕС-ПЛАНОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА.

Общие требования к структуре бизнес-плана. Презентация инвестиционного проекта. Резюме. Характеристика организации и стратегия ее развития. Виды стратегий и их отображение в текстовой части бизнес-плана. Описание продукции. Анализ рынков. Оценка емкости рынка. Обоснование стратегии маркетинга. Производственный план. Энергоэффективность. Организационный план. Инвестиционный план. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности. Показатели эффективности проекта. Юридический план. Реструктуризация. Основные направления реструктуризации. Реструктуризация имущества. Реорганизация. Реструктуризация долгов. Приложения к бизнес-плану.

ТЕМА 10. ОТРАСЛЕВЫЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ БИЗНЕС-ПЛАНОВ ОТДЕЛЬНЫХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Взаимосвязь показателей бизнес-плана и показателей, применяемых в текущем и оперативно-производственном планировании. Общее и отличие в проектном и операционном управлении при текущем и оперативно-производственном планировании. Основные инструменты текущего и оперативно производственного планирования в проектном управлении. Сетевой график как инструмент комплексного оперативно-производственного планирования в проектном управлении.

ТЕМА 11. БИЗНЕС-ПЛАН РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ГОД.

Общие требования, к разработке и оформлению бизнес-плана развития предприятия на год. Основные разделы. Резюме. Характеристика организации и стратегии ее развития. Описание продукции, анализ рынков сбыта. Производственный план. Организационный план. Инвестиционный и инновационный план. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности. Показатели эффективности деятельности организации. Основные показатели развития предприятия на год.

ТЕМА 12. АВТОМАТИЗИРОВАННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПРОЕКТОВ.

Знакомство с MS Project. Типы таблиц MS Project. Работа с таблицами. Сортировка, группировка и фильтрация данных в таблицах. Сетевые графики.

Календарь и график ресурсов. Представления и формы: принципы, работы с представлениями; настройка отображаемой на форме информации; сохранение параметров диаграмм и представлений. Подготовка к составлению плана. Планирование работ. Планирование ресурсов и создание назначений. Дополнительная информация о задачах и ресурсах. Планирование стоимости проекта и оптимизация загрузки ресурсов. Анализ рисков. Анализ хода работ и прогнозирование результатов. Подготовка отчетов.

Учебно-методическая карта учебной дисциплины

Номер темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Иное	Форма контроля занятий
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	УСР		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Инвестиционный анализ и бизнес-планирование (54 ч.)	28	26	-	-			Дифференцированный зачет
1.	Инвестиционная стратегия организации	2	2				Блок-конспект, презентационный материал [1,11,13, 16,19,24]	индивидуальная письменная работа
2.	Проектное управление в инновационно-инвестиционной деятельности	4	4				Блок-конспект, презентационный материал, ситуации и деловые игры [3,6,10,15,18,19]	тесты
3.	Нормативно-правовые документы в сфере инвестиционной деятельности. Инвестиционный анализ	2					Блок-конспект, презентационный материал [1,2, 3, 4, 5,7,12,18,19,22]	Устные опросы
4.	Бизнес-планирование – инструмент прогноза и оптимизации хозяйственной деятельности	2	2				Блок-конспект, презентационный материал, ситуации и деловые игры [1, 2,6,8,10,11,13,14,15,23]	Групповая работа
5.	Инвестиционный и операционный периоды реализации проекта	2	2				Блок-конспект, презентационный материал, ситуации и деловые игры [2,5,8,9,10,18,19,20 21,25]	Работа в микрогруппах

6.	Информационное обеспечение процесса разработки бизнес-плана	2	2				Блок-конспект, презентационный материал, ситуации и деловые игры [2,3,6,7,8,9,11,19,24,26]	Индивидуальная письменная работа Работа в микрогруппах
7.	Система взаимосвязанных показателей бизнес-планирования	4	2				Блок-конспект, презентационный материал, ситуации и деловые игры [2, 6,8,19,20,23,26,]	Устные опросы
8.	Оценка сценариев развития. Оценка рисков	2	2				Блок-конспект, презентационный материал [2,6,7,8,13,16,17,21,23,24]	Устные опросы
9.	Содержание разделов бизнес-плана инвестиционного проекта	2	4				Блок-конспект, презентационный материал, ситуации и деловые игры [2,6, 8, 9,11,14,23,25,26]	Групповая работа
10.	Отраслевые и технологические особенности бизнес-планов отдельных видов деятельности.	2	2				Блок-конспект, презентационный материал [2,6, 8,10,11,15]	Работа в микрогруппах
11.	Бизнес-план развития предприятия на год	2	2				Блок-конспект, презентационный материал[8,9,.10,11,14,25]	Индивидуальная письменная работа Работа в микрогруппах
12.	Автоматизированный менеджмент проектов	2	2				Блок-конспект, презентационный материал, ситуации [1,6,10,15,19,26]	Работа в микрогруппах

Нормативные и законодательные документы:

1. Закон Республики Беларусь от 12.07.2013 № 53-З «Об инвестициях».
2. Постановление Министерства экономики Республики Беларусь 31 августа 2005 г. № 158 «Об утверждении Правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов».
3. Закон Республики Беларусь от 10.07. 2012 № 425-З « О государственной инновационной политике и инновационной деятельности в Республике Беларусь».
4. Постановление Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь 20 апреля 2017 №9 «Об утверждении Методических рекомендаций по оценке эффективности научных, научно-технических и инновационных разработок и их внедрения».

ЛИТЕРАТУРА

Основная

5. Николаева, И. П. Инвестиции : учебник для студентов бакалавриата ВПО, обучающихся по направлениям подготовки "Экономика" и "Менеджмент" / И. П. Николаева. - 2-е изд., стер. - Москва : Дашков и К, 2020. - 251, [1] с. - (Серия "Учебные издания для бакалавров").
6. Лысенкова, М. В. Инвестиционное проектирование : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности "Экономика и управление на предприятии" / М. В. Лысенкова. - Минск : БГЭУ, 2021. - 417, [1] с. : ил
7. Маркова, Г. В. Экономическая оценка инвестиций : учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки 080100.62 "Экономика" (квалификация (степень) "бакалавр") / Г. В. Маркова. - Москва : КУРС : ИНФРА-М, 2020. - 142, [1] с. - (Наука = Science).
8. Ельсуков, В. П. Бизнес-планирование (с электронным приложением) : пособие / В. П. Ельсуков. - Минск : Институт бизнеса БГУ, 2019. - 342, [1] с.

Дополнительная

9. Рудаков М. Ф. Инвестиционное проектирование. Курс лекций [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / М.Ф. Рудаков. – Горки:[б.и.], 2018. – 121 с. – Режим доступа :

: <http://elib.baa.by/jspui/bitstream/123456789/1133/1/ecd3022.pdf>.

10. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник / А.В. Алешин, В.М. Аншин, К.А. Багратиони и др.: под ред. В.М. Аншина, О.Н. Ильиной. – М.: Изд. Дом Высшей школы экономики, 2019. – 620.

11. Дубровин И.А. Бизнес-планирование на предприятии: учебник / И.А. Дубровин. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2016. – 432с.
12. Инвестиционный анализ: учебное пособие / коллектив авторов; под ред. И.С. Межова. – М.: КНОРУС, 2014. – 416с.
13. Риск-менеджмент инвестиционного проекта: учебник / под ред. М.В.Грачевой и др. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 544с.
- 14 Буров В.П., Ломакин А.Л., Мирошкин В.А. Бизнес-план фирмы. Теория и практика: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М,2015. -192с.
15. Хэлдман Ким Управление проектами. Быстрый старт / Ким Хэлдман; Пер с англ. Шпаковой Ю.; Под ред. Неизвестного С.И. – М.: ДМК Пресс 2014. – 352с.
16. Экономическая оценка инвестиций / Под ред. М.И. Римера. 3-е изд., перераб. и доп. (+СД с учебными материалами). – СПб.: Питер, 2009. -416с.
17. Ермасова Н.Б. Риск-менеджмент организации: Учебно-практическое пособие / Н.Б. Ермасова. – М.: Издательск-торговая корпорация «Дашков и К», 2012. – 380с.
18. Кудашов В.И. Оценка и коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности / В.И. Кудашов, Ю.В.Нечепуренко, Л.Ю. Пшебельская. – Минск: Амалфея, 2017. – 308с.
19. Инвестиционная стратегия предприятия: прединвестиционные исследования, бизнес-планирование; практика реализации инвестиционных проектов. Под ред. А.А. Илюковича, Минск, 2014, – 60 с.
20. Быков А.А., Колб О.Д. Показатель «добавленная стоимость в экспорте национального происхождения»: расчет и возможности применения / А.А.Быков, О.Д.Колб // Белорус. экон. журн. – 2016. - №1. - С.128-143.
21. Кунявский А.М. Социально-экономическая эффективность инвестиционных проектов / А.М. Кунявский // Экономический бюллетень НИЭИ Мин.эконом. Респ. Беларусь. – 2021. - №11. – С. 50-62.
22. Липсиц, И. В. Инвестиционный анализ. Подготовка и оценка инвестиций в реальные активы : учебник / И.В. Липсиц, В.В. Коссов. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 320 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/2848. - ISBN 978-5-16-004656-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1216845> (дата обращения: 28.05.2021). – Режим доступа: по подписке.

23. Горбунов, В. Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов : научно-практическое пособие / В.Л. Горбунов. — 2-е изд. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2021. — 288 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Наука и практика). — DOI: <https://doi.org/10.12737/0611-5>. - ISBN 978-5-369-00611-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1218458> (дата обращения: 28.05.2021). – Режим доступа: по подписке.

24. Савицкая, Г. В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности. Методологические аспекты : монография / Г. В. Савицкая. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2017. - 289, [1] с. : ил. - (Научная мысль. Экономика)

25. Бизнес-планирование : учебник / под ред. проф. Т.Г. Попадюк, проф. В.Я. Горфинкеля. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2021. — 296 с. - ISBN 978-5-9558-0270-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1222076> (дата обращения: 28.05.2021). – Режим доступа: по подписке.

26. Чараева, М. В. Инвестиционное бизнес-планирование : учебное пособие/ М.В. Чараева, Г.М. Лапицкая, Н. В. Крашенникова. — Москва : Альфа-М : ИНФРА-М, 2019. - 176 с.: ил. - ISBN 978-5-98281-370-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1026028> (дата обращения: 28.05.2021). – Режим доступа: по подписке.

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Инвестиционный анализ и бизнес-планирование»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы, устные опросы и т.п.);
- подготовка к зачету.

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ ПРОГРАММЫ ПО
ИЗУЧАЕМОЙ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ
С ДРУГИМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ**

Название дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы по изучаемой учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Ценообразование	Логистики и ценовой политики	Замечаний нет 	Протокол №11 от 10.08.21

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на ____ / ____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
_____ (протокол № ____ от _____ 20

_____ г.) Заведующий кафедрой

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета