

Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
«Белорусский государственный  
экономический университет»



В.Ю. Шутилин

29 . 06 2021

Регистрационный № УД-4980/21/уч.

**БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И КОНТРОЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ**

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной  
дисциплине для специальности  
1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)»

2021 г.

Составлена на основе учебного плана по специальности 1-25 01 08 “Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)”, направление специальности 1-25 01 08-02 “Бухгалтерский учет, анализ и аудит (в бюджетных организациях)”, утвержденного 10.06.2013, регистрационный № 16Р-13

### **СОСТАВИТЕЛИ:**

О.Ф. Мигун, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доцент.

Л.И.Нетеса, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук.

О.А. Русак, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук.

### **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Н.А. Антипенко, доцент кафедры менеджмента, учета и финансов Минского филиала ФГБОУВО «Российский экономический университет им.Г.В.Плеханова, кандидат экономических наук, доцент.

З.А.Никифорович, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

### **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 9 от 22 апреля 2021 г.)

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 5 от 22.06.2021)

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа учебной дисциплины «Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов» разработана для учреждения высшего образования «Белорусский государственный экономический университет» в соответствии с требованиями образовательного стандарта по специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)».

Учебная дисциплина «Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов» относится к циклу специальных учебных дисциплин в системе формирования профессиональных знаний, умений и навыков студентов по вопросам организации и осуществления бюджетирования и контроллинга доходов и расходов в организациях, использования этих знаний в финансово-хозяйственной практике. Роль учебной дисциплины определяется ее последовательной взаимосвязью с профильными дисциплинами, комплексно формирующими профессиональный уровень выпускников в качестве будущих специалистов. Значение данной учебной дисциплины заключается в создании основ для успешного решения задач по контролю и планированию доходов, расходов и финансовых результатов, стоящих перед менеджментом на микроэкономическом уровне.

Целью преподавания учебной дисциплины «Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов» является помощь студентам в овладении знаниями действующей в республике системы бюджетирования и оперативного контроллинга в отраслях национальной экономики в объеме, позволяющем будущим специалистам успешно выполнять свои должностные обязанности в практической работе.

Задачи, которые стоят перед изучением учебной дисциплины:

- овладение теоретическими знаниями, умениями и практическими навыками использования системы бюджетирования и контроллинга доходов и расходов организациях;

- формирование необходимых знаний, умений и навыков у студентов применительно к современным требованиям хозяйствования, овладение профессиональной терминологией;

- ознакомление с зарубежным опытом построения системы бюджетирования и контроллинга доходов и затрат, развитие творческого мышления обучающихся и навыков самостоятельного решения конкретных ситуаций, связанных с планированием, контролем и анализом доходов и расходов от хозяйственной деятельности в организациях.

В ходе изучения дисциплины у студентов необходимо:

- сформировать социальные качества гражданственности и патриотизма, необходимые для осознанного участия в современной общественно-политической жизни страны и анализа общественно-политической ситуации в стране и мире с учетом значимости общественно-политических событий в истории страны.

Структура учебной программы и методика преподавания учебной дисциплины учитывает новые результаты экономических исследований и последние достижения в области педагогики и информационных технологий, ориентируя обучающихся на приобретение соответствующих профессиональных компетенций:

– ПК-1. Использовать законы экономического развития в профессиональной деятельности. Согласовывать текущую работу с перспективными задачами и жизненно важными интересами развития национальной экономики, ее отраслей и сфер.

– ПК-2. Выявлять экономическую сущность проблем, возникающих в ходе профессиональной деятельности, уметь привлечь для их решения соответствующий финансово-аналитический инструментарий.

– ПК-6. Взаимодействовать со специалистами смежных профилей. Вести переговоры, деловую корреспонденцию, разрабатывать контракты с другими заинтересованными участниками, в том числе на иностранном языке.

– ПК-9. Формировать и систематизировать учетно-аналитические и статистические материалы, характеризующие количественные и качественные показатели деятельности организации и ее подразделений в отчетности.

– ПК-11. Проводить оперативный экономический анализ хода выполнения плановых заданий и мероприятий по использованию резервов повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности.

– ПК-13. Разрабатывать предложения по внесению соответствующих корректировок в планы организации и отдельных подразделений в случае изменения производственно-хозяйственной ситуации и законодательства.

– ПК-20. Разрабатывать, представлять и согласовывать документацию (графики работ, инструкции, планы, заявки, деловые письма и т.п.), а также отчетную документацию по установленным формам.

– ПК-26. Работать с юридической литературой, гражданским, трудовым и бухгалтерским законодательством; анализировать и оценивать собранные данные.

В результате изучения учебной дисциплины «Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов» обучающийся должен:

**знать:**

– теоретические основы бюджетирования и контроллинга, их сущность, объекты, предмет, методологию и методы, их виды, цель и задачи, место и роль в системе управления;

– организацию бюджетирования и контроллинга доходов и расходов;

– виды и структуру бюджетов, порядок составления и контроля исполнения;

– методические способы и приемы бюджетирования и контроллинга доходов и расходов.

**уметь:**

– использовать систему бюджетирования для достижения поставленных целей в рамках системы контроллинга;

– осуществлять контроль расходования средств;

– оценивать деятельность центров ответственности;

оптимизировать затраты и результаты финансово-хозяйственной деятельности организаций;

- осуществлять поиск необходимых источников финансирования хозяйственного процесса;
- выявлять пути наиболее рационального вложения капитала.

**владеть:**

- навыками поиска необходимой информации для пополнения профессиональных знаний в области бюджетирования и контроллинга;
- общими для бюджетирования и контроллинга категориями и понятиями;
- основными методами создания, отражения и обобщения плановой и фактической информации о расходах, доходах и финансовых результатах деятельности организации;
- навыками составления финансовых и оперативных бюджетов;
- методами оценки деятельности подразделений, направленной на достижения показателей, заложенных в бюджете;
- методами расчета плановой себестоимости продукции, работ, услуг;
- навыками описания бизнес-процессов, важных для разработки бюджетов;
- навыками оформления регламентов процессов бюджетирования;
- обеспечивать наличие альтернативных вариантов формирования информации в системе бюджетирования;
- нивелировать риски принятия управленческих решений при выборе из альтернативных вариантов действий и нести ответственность при реализации выбранных вариантов и стратегий предприятия в рамках реализации функций бюджетирования.

Для управления учебным процессом и организации контрольно-оценочной деятельности педагогам рекомендуется использовать рейтинговые, кредитно-модульные системы оценки учебной и исследовательской деятельности студентов, вариативные модели управляемой самостоятельной работы.

Аудиторная работа со студентами предполагает чтение лекций, проведение семинарских и практических занятий. Контроль знаний студентов осуществляется в результате тестовых заданий, опроса, проверки решений хозяйственных ситуаций, проведения промежуточных контрольных работ, тестовых заданий.

В соответствии с учебным планом специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» учебная программа рассчитана на 60 часов, из них аудиторных занятий 34 часа. Распределение по видам занятий: лекций – 18 часов; практических занятий – 16 часов. Форма текущей аттестации – зачет.

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

### **Тема 1 Сущность, задачи и функции контроллинга в системе управления предприятием**

Сущность и значение контроллинга в управлении на микроэкономическом уровне. Цель, задачи и функции контроллинга. Виды контроллинга. Оперативный и стратегический контроллинг. Система управления предприятием и система контроллинга. Информационная поддержка контроллинга. Идея социально ориентированной рыночной экономики – компонент идеологии современного белорусского государства. Отличительные черты белорусской экономической модели.

### **Тема 2 Создание системы контроллинга в организациях**

Структура системы контроллинга и требования, предъявляемые к ней. Информационные потоки в системе контроллинга. Создание службы контроллинга в организации, ее структура и состав. Должностные обязанности и функции сотрудников службы контроллинга. Организация управленческого учета в системе контроллинга.

### **Тема 3 Сущность и задачи бюджетирования в системе контроллинга**

Инструментарий оперативного контроллинга. Планирование на предприятии и его цели. Бюджетирование как инструмент оперативного контроллинга, его сущность и задачи. Организация бюджетного процесса. Рекомендуемая типология затрат в системе бюджетирования. Методы и этапы составления бюджетов. Гибкое бюджетирование.

### **Тема 4 Понятие бюджета, его особенности и разновидности в организациях**

Понятие бюджета. Виды и формы бюджетов в организациях. Бюджет продаж. Производственный бюджет. Бюджет прямых затрат на материалы и товарно-материальные ценности. Бюджет прямых затрат труда (на оплату труда). Бюджет прямых производственных (операционных) затрат. Бюджет общепроизводственных накладных затрат. Бюджет расходов на реализацию. Бюджет управленческих расходов. Последовательность составления основных бюджетов в организациях.

### **Тема 5 Бюджетирование и контроль затрат и доходов организаций**

ABB бюджетирование. Бюджетирование «снизу вверх». Бюджетирование «С нуля». Скользящие бюджеты. Ключевые объекты системы бюджетирования в рамках контроллинга. Генеральный бюджет. Период, на который составляется бюджет доходов, затрат, движения денежных средств. Контроль выполнения бюджета. Отчеты об исполнении бюджетов. Анализ отклонений.





## ИНФОРМАЦИОННАЯ – МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### *Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов»*

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 1,5-2 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы и т.п.);
- подготовка к зачету.

#### **Нормативные и законодательные акты:**

1. Кодекс Республики Беларусь об административных правонарушениях от 21.04.2003г. №194-3 (ред. От 18.12.2019г. № 276-3) // ILEX: [Электронный ресурс] /ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.
2. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Общая часть) от 19.12.2002г. №166-3 (ред. от 30.12.2018г.). // ILEX [Электронный ресурс] /ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.
3. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) от 29.12.2009 №71-3.(ред. от 30.12.2018г.) // ILEX [Электронный ресурс] /ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.
4. Инструкция по применению Типового плана счетов бухгалтерского учета. Утверждена постановлением Министерства финансов Республики Беларусь 29 июня 2011 года № 50 ( ред. от 22.12.2018 № 74) // ILEX [Электронный ресурс] /ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.
5. Инструкция по бухгалтерскому учету доходов и расходов, утверждена постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 30.09.2011 №102

с изм. и доп. от 22.12.2018 г. №74 // ILEX [ Электронный ресурс] /ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ.Беларусь.- Минск, 2021.

6. Конституция Республики Беларусь 1994 года( с изменениями и дополнениями).- ILEX [Электронный ресурс] /ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.

7. Закон республики Беларусь «Об информации, информатизации и защите информации» от 10.11.2008г. № 455-3// ILEX [ Электронный ресурс] /ООО «ЮрСпектр», Нац.Центр правовой информ. Респ.Беларусь.- Минск, 2021.

## ЛИТЕРАТУРА

### Основная литература

1. Керимов , В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учебник для бакалавров / Керимов В.Э. – 11-е изд.стер.- М.: Дашков и К, 2020.- 384 с.
2. Управление затратами и контроллинг:учебное пособие / А.Н.Асаул и др. – М.: Юрайт, 2017. – 262 с.
3. Гомонко, Э.А. Управление затратами на предприятии: учебник / Э.А.Гомонко, Т.Ф.Тарасова. – М.: КНОРУС, 2016.– 313 с.

### Дополнительная литература

4. Пашковская, Л.В.Управленческий учет: учебно-методическое пособие. – 4-е изд., переработанное и доп. – Минск:БГЭУ, 2018. – 118 с.
5. Полковский, Л. М. Бухгалтерский управленческий учет: учебник.- М.:Дашков и К, 2016.- 255 с.
6. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учета: монография / Сигидов Ю.И., Рыбянцева М.С. – М.: ИНФРА-М, 2020. – 168 с.

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И КОНТРОЛ-  
ЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ»**

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Бухгалтерский управленческий учет в строительстве	Бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства		Пр-л № 9 от 22 апреля 2021

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО**  
На 20\_\_/20\_\_ учебный год

№ пп	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.)

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ Д.А.Панков