

---

**YAUHEN MARDASEVICH**

---

***ANALYSIS OF POLITICAL TRUST IN SUPPORTING  
SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESS***

---

**Author affiliation.** *Yauhen MARDASEVICH* (mardasevich@gmail.com), *Belarus State Economic University (Minsk, Belarus).*

**Abstract.** The research has shown inconsistent understanding of political trust, limited data collection, heterogeneity of the methods used, advantages of the institutional approach to the study of trust. Future research on political trust should focus on systematization and aggregation of studies in the field of political trust and updating the concept and / or its types; conducting longitudinal and cross-country studies to track the dynamics and causes of changes in political trust and understanding the impact of specific variables on the political process; conducting research on political trust at the corporate level. Attention is to be paid to the attitude of corporate entities (business, non-governmental organizations, business unions, trade unions) towards political actors and processes from the perspective of political trust.

**Keywords:** trust; political trust; policies to support small and medium-sized businesses.

**UDC** 323.22/.28

---

*Статья поступила  
в редакцию 05. 02. 2021 г.*

**А. А. ТРУШКЕВИЧ**

---

***РЕГИОНАЛЬНОЕ ЛИДЕРСТВО ТУРЦИИ  
И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА СОТРУДНИЧЕСТВО  
С РЕСПУБЛИКОЙ БЕЛАРУСЬ***

---

Цели данной статьи состоят в том, чтобы охарактеризовать политико-экономические преобразования в Турции, направленные на максимальное повышение и упрочение позиций государства в регионе; выявить направления реализации ее экономических и военно-политических преимуществ; определить влияние данных процессов турецкого преобразования на развитие двусторонних отношений с Республикой Беларусь.

**Ключевые слова:** региональное лидерство; региональное влияние; инвестиционное сотрудничество.

**УДК** 327.8

---

**Введение.** Главным процессом современности является постепенное разрушение однополярного мира, сопровождающееся нарастающими противоречия-

*Алексей Александрович ТРУШКЕВИЧ* (alext@bk.ru), *соискатель кафедры международных отношений Академии управления при Президенте Республики Беларусь (г. Минск, Беларусь).*

ми и на первый взгляд спонтанно возникающими конфликтами практически по всем направлениям международного сотрудничества.

В реальности же конфликты предопределены противоречиями между устоявшимися мировыми центрами, которые пытаются любыми доступными им средствами затормозить распад старой системы и нащупать приемлемые параметры глобальных трансформаций для сохранения своего привилегированного положения и «государствами-ревизионистами»\*, для которых трансформация мировой иерархии является ключевым условием их дальнейшего развития.

К государству-ревизионисту на данный момент можно с уверенностью отнести и Турецкую Республику.

На всех этапах исторического развития Турция чувствовала себя в уязвимом положении и зависела от традиционных центров силы. Турецкая правящая элита ситуативно отдавала приоритет то восточному, то западному векторам. Тем не менее это маневрирование не означало отказа от присущей турецкому менталитету идеи главного государства Восточного полушария — моста между Европой и Азией, Евразией и Африкой.

Цели данной статьи состоят в том, чтобы охарактеризовать политико-экономические преобразования в Турции, направленные на максимальное повышение и упрочение позиций государства в регионе; выявить направления реализации ее экономических и военно-политических преимуществ; определить влияние данных процессов турецкого преобразования на развитие двусторонних отношений с Республикой Беларусь.

Новизна рассматриваемой статьи заключается в исследовании политико-экономических факторов, направленных на укрепление позиций Турецкого государства на мировой арене, что в свою очередь не может не способствовать активным темпам развития двусторонних отношений с Республикой Беларусь.

Схожую проблематику исследовали эксперты Института Ближнего Востока И. И. Стародубцева, Ю. Б. Щегловина. Они рассматривали политико-экономические изменения в Турецкой Республике, обосновывали зависимость уровня экономических показателей от политических решений.

Одним из направлений научных интересов Н. Р. Масумовой является изучение развития экономики Турции. Автором анализируется актуальное состояние внешнеторговых отношений как результата проводимой в данной стране политики либерализации [1].

**Основная часть.** К 2019 г. Турции удалось выдвинуться на 18-ю позицию в мире по уровню экономического развития, сделать Стамбул привлекательным финансовым центром для стран Ближнего Востока, Центральной Азии, Северной Африки и Балканского региона [2].

Поддержание высоких объемов ВВП наряду с высокими темпами роста экономики, превышающими показатели не только некоторых развитых, но и большинства развивающихся стран, на фоне увеличения ВВП на душу населения, экспорта, снижения инфляции и роста занятости создает в обществе атмосферу положительных ожиданий и служит опорой для перспективных планов руководства страны, несмотря на некоторые скептические мнения относительно наличия бюджетного дефицита, внешнего долга, дефицита внешней торговли, роста импорта энергоносителей, ослабления национальной валюты, чрезмерного оптимизма в официальной оценке инфляции и занятости.

Руководство страны, подчеркивая успешное преодоление последствий глобального кризиса, настроено не только оптимистично, но и амбициозно,

---

\*Ревизионизм — идейные направления, провозглашающие необходимость пересмотра какой-либо устоявшейся теории или доктрины.

декларируя планы по вхождению в десятку крупнейших экономик мира по объему ВВП к столетнему юбилею Турции в 2023 г. [3].

Военная помощь со стороны НАТО сделала турецкую армию одной из сильнейших в регионе: серьезные изменения произошли в военно-промышленном комплексе. Если ранее турецкая армия обеспечивалась необходимыми вооружениями только на 25 % за счет внутренних источников, то в настоящее время этот показатель достиг 85 %.

Настолько значительные трансформации получили зримое воплощение только в последние 15 лет под управлением Партии справедливости и развития (ПСР) во главе с нынешним президентом Турции Р. Т. Эрдоганом.

Достигнутые успехи побуждают турецкое правительство добиваться признания и соответствующего территориального статуса Турции в качестве регионального лидера, связывая с этим достижение собственных интересов через влияние на внутривосточную и экономическую ситуацию в сопредельных странах.

Фактором, подталкивающим турецкое руководство к активным ревизионистским действиям, стал затянувшийся процесс переговоров о вступлении в Европейский союз\*. По мнению аналитиков этот процесс стал подтверждением того, что потенциал развития Турции через интеграционные процессы с Западом во многом исчерпан и необходимы поиск и реализация иных сценариев [5].

В результате турецкая элита стремится сформулировать новую идеологическую концепцию развития Турции с опорой на могущественное прошлое — Османскую империю, история мирового влияния которой как нельзя лучше подходит для стремления современного турецкого руководства на региональное лидерство.

Военно-политическая обстановка на Ближнем Востоке за последние десятилетия также складывается благоприятно для турецкого руководства.

До начала XXI в. основные политические решения в регионе принимались арабскими элитами по линии Каир — Дамаск — Багдад. К мнению Турции прислушивались, но не более. Эпоха «арабских революций» изменила эту ситуацию. Войны раскололи Сирию и Ирак, а Египет, потрясенный многочисленными социально-экономическими и политическими проблемами, не в силах в настоящее время стать центром мусульманского притяжения [6]. Военная интервенция западной коалиции во главе с США в Ирак в 2003 г. была чрезвычайно негативно воспринята исламским миром. Эти настроения во многом легли в основу укрепления связей между турецкими политическими партиями исламской направленности и религиозными группировками (например, «Братья-мусульмане») в арабских странах Ближнего Востока и Северной Африки.

Позднее основные монархии Персидского залива — Саудовская Аравия и Катар — оказались в затяжном конфликте друг с другом. Кроме того, они были слишком зависимы от США, чтобы проводить независимую внешнюю политику, на которую могли бы ориентироваться другие страны региона. Данное противостояние наносит серьезный ущерб обоим участникам и заставляет их искать поддержку Турции, делая Анкару долгосрочным политическим и финансовым участником конфликта. Турция также всячески старается, хоть и

---

\*В настоящее время Турция взаимодействует с ЕС в рамках его внешней политики и политики безопасности и позиционируется как часть региона Западных Балкан, охваченного политикой расширения ЕС. Кроме этого, в рамках единой торговой политики ЕС с Турцией функционирует Таможенный союз [4, с. 79—80].

не всегда успешно, извлекать выгоду и из другого системного регионального конфликта между Ираном и США.

На основании сказанного можно заключить, что внешняя политика Турции на Ближнем Востоке устойчиво эволюционировала от политики отсутствия проблем с государствами-соседями до активного участия турецкой стороны во всех региональных конфликтах с акцентом не на их решение, а на укрепление своего регионального влияния.

К настоящему моменту на Ближнем Востоке остались только два перспективных и конкурирующих социально-экономических проекта, которые в долгосрочной перспективе могут оказать воздействие на баланс сил и лидерство в регионе — турецкий и иранский.

И Турция, и Иран обладают развитыми государственными институтами, общенациональным сознанием, превалирующим над клановыми и региональными предпочтениями, внешнеполитической стратегией, относительно развитой экономикой.

В турецком проекте осуществляется реализация доктрины неоосманизма (политическая идеология в Турции направлена на наращивание политического влияния Турции в странах, входивших в состав Османской империи) с опорой на религиозно-политическую ассоциацию (движение) «Братья-мусульмане».

Показательно, что раздел Стратегии развития Турции до 2023 г., регламентирующий политику в сфере внешней политики, даже содержит целевые установки по утверждению регионального лидерства Анкары [3].

Турция позиционирует себя как динамично развивающееся исламское государство, готовое поделиться «исламским опытом» проведения экономических и политических реформ с соседями по региону. Существенным дополнением концепции неоосманизма служит также идея «Великого Турана», которая предполагает объединение тюркских народов (акцент на Закавказье и Центральную Азию) при лидирующей роли Турции в качестве наиболее эффективного государства и развитой экономики.

В случае с Ираном — это проект создания «оси сопротивления» Тегеран — Багдад — Дамаск — Бейрут с акцентом на шиитское единство. Шансы Тегерана на успешную реализацию шиитского проекта серьезно осложняются конфронтацией с США и Израилем, а также проблемами сирийского урегулирования и конфронтацией Ирана с суннитскими монархиями Залива (например, ОАЭ).

Как видится, делать выводы в долгосрочной перспективе о победителе пока рано. Серьезным фактором неопределенности является потенциал развития конфликтных тенденций некоторых государств по отношению к Турции, которая развивает собственный военно-промышленный комплекс, занимается разработкой вооружений, закупает новейшее оружие в России и США.

Дальнейшее укрепление позиций Турции на глобальной арене возможно только при условии последовательного финансово-промышленного развития. Эта задача требует целенаправленной работы на нескольких направлениях, имеющих особое значение для обеспечения экономического прогресса:

- развитие приоритетных отраслей промышленности;
- повышение эффективности национальной инновационной системы;
- закрепление турецкой продукции на внешних рынках и сокращение отрицательного сальдо торгового баланса.

Региональные амбиции Турции и связанные с ними задачи экономического развития формируют отличные условия для долгосрочного и устойчивого взаимодействия с Республикой Беларусь.

Турции необходимо рассматривать Республику Беларусь как площадку для размещения конечных производств, выпускающих готовую продукцию для рынка Евразийского экономического союза (ЕАЭС) — автомобильные запасные части и компоненты, строительные материалы, одежда, изделия из стекла, керамика и т. д. В данном примере любые меры, направленные на ограничение турецкого экспорта, автоматически перестают действовать. Нельзя будет даже частично ограничить распространение турецкой продукции по рынку ЕАЭС [7].

Достижение успеха на этом направлении требует создания благоприятных условий для привлечения крупнейших турецких холдингов к производственной деятельности на белорусской территории.

Турецкие промышленники, кроме прочего, могли бы стать стратегическими партнерами по реструктуризации и выводу на уровень мировой конкурентоспособности и экономической эффективности таких традиционных отраслей Беларуси, как текстильная, льняная, мебельная и т. д.

В аспекте турецкого промышленного развития и сокращения отрицательного сальдо торгового баланса Турции Республика Беларусь может предложить развертывание на турецкой территории целого ряда производств оригинальной техники, которая в настоящее время импортируется из ЕС, США и Японии. Это прежде всего сборочные производства карьерной техники, кормоуборочные комбайны, колесные тягачи, дорожно-строительная, коммунальная и специальная техники. В настоящее время турецкие компании либо не выпускают эти модели, либо обеспечивают только половину спроса на внутреннем рынке [7].

Существует потенциал для углубления научного сотрудничества. Взаимодействие с Республикой Беларусь может обеспечить доступ ко всем значимым разработкам постсоветского пространства в области энергетики, новых материалов, информационных технологий, нано- и биотехнологий и т. д.

Логистическое сотрудничество Турции и Беларуси в контексте развития стратегических транспортных коридоров на Евразийском материке по линии «Восток — Запад» — принципиально важное и взаимовыгодное направление для развития. Китай, например, вкладывает значительные ресурсы в развитие транспортного потенциала традиционного Шелкового пути через Иран и Турцию. Параллельно Китаем осуществляется проект второго Шелкового пути через Казахстан, Россию и Беларусь и далее в Германию и Северную Европу. Оба маршрута будут играть ключевую роль в сухопутной доставке товаров между Европой и Азией. Эти пути будут также конкурировать друг с другом. Системное присутствие Турции в экономическом пространстве Беларуси и соединение двух стран прямым (без перегрузок в портах Украины) грузовым сообщением по реке Днепр (после проведения дноуглубительных работ на участке между Киевом и границей Беларуси) позволило бы обеспечить влияние на функционирование обоих транспортных коридоров, что усилило бы конкурентные преимущества, связанные с географическим положением двух государств [7].

Необходимо упомянуть развитие военно-промышленного комплекса, оборонной промышленности, которые всегда являются катализаторами политических процессов, стимулирующих сближение любых государств.

**Заключение.** Политика Турции направлена на максимальное упрочение позиций и на реализацию экономических и военно-политических преимуществ. В развертывающейся политической борьбе на Ближнем Востоке Турция обладает преимуществом государства, создавшего в мусульманской стране успешно работающие современные экономические и финансовые институты,

а также корпоративные структуры, внедрившие в массовом масштабе важные для успешного промышленного развития технологии.

Турция имеет основания претендовать на статус объединительного центра исламских стран, предлагая действующую модель сосуществования мусульманских традиций с модернизированными политическими институтами.

В регионе Ближнего Востока Турция пользуется уникальными историческими преимуществами (культурная близость, схожесть менталитетов, общность религии) даже по сравнению с другими гораздо более мощными конкурентами — Западом и Китаем.

Можно рассчитывать на относительно мирное разделение зон влияния между Турцией и Ираном, включая кропотливую работу обеих стран по сглаживанию противоречий и предотвращению силового противостояния. Как представляется, суннитский и шиитский секторы будут формироваться на параллельных прямых, что позволит Республике Беларусь развивать отношения по двум направлениям, избегая существенных конфликтов интересов.

Конфликтный потенциал Ближнего Востока, угрожающий безопасности и стабильности Турции, будет усиливать стремление Анкары к расширению своего влияния на региональную ситуацию. Уверенность турецкого руководства в том, что Турция способна успешно воздействовать на политику стран региона, будет и в дальнейшем определять активность ее политики на ближневосточном направлении.

Дальнейшее укрепление позиций Турции на глобальной арене будет способствовать активизации развития двусторонних отношений с Республикой Беларусь, создаст благоприятные условия для реализации достигнутых договоренностей и поиска новых взаимовыгодных направлений сотрудничества.

### Литература и электронные публикации в Интернете

1. *Масумова, Н. Р.* Внешняя торговля Турции: результаты либерализации, современное состояние и перспективы / Н. Р. Масумова // ЭТАП: Экономическая Теория, Анализ, Практика. — 2019. — № 1. — С. 82—90.

*Masumova, N. R.* Vneshnyaya trgovlya Turtsii: rezul'taty liberalizatsii, sovremennoe sostoyanie i perspektivy [Foreign Trade of Turkey: Results of Liberalization, Current State and Prospects] / N. R. Masumova // ETAP: Ekonomicheskaya Teoriya, Analiz, Praktika. — 2019. — N 1. — P. 82—90.

2. Портал информационной поддержки экспорта РУП «Национальный центр маркетинга и конъюнктуры цен» [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://export.by/turkey>. — Дата доступа: 24.01.2021.

3. *Болдырев, А. В.* Стратегия-2023: инфраструктурные мегапроекты Партии справедливости и развития в канун 100-летия Турецкой Республики / А. В. Болдырев // Труды Ин-та востоковедения РАН. — 2019. — № 20. — С. 19—41.

*Boldyrev, A. V.* Strategiya-2023: infrastrukturnye megaproekty Partii spravedlivosti i razvitiya v kanun 100-letiya Turetskoy Respubliki [Strategy-2023: infrastructure megaprojects of the Justice and Development party on the eve of the 100-th anniversary of the Republic of Turkey] / A. V. Boldyrev // Trudy In-ta vostokovedeniya RAN. — 2019. — N 20. — P. 19—41.

4. *Ожигина, В. В.* Международная экономическая интеграция : учеб. пособие / В. В. Ожигина, О. Н. Шкутько, Е. Н. Петрушкевич ; под. ред. В. В. Ожигиной. — Минск : БГЭУ, 2017. — 431 с.

*Ozhigina, V. V.* Mezhdunarodnaya ekonomicheskaya integratsiya [International Economic Integration] : ucheb. posobie / V. V. Ozhigina, O. N. Shkut'ko, E. N. Petrushkevich ; pod. red. V. V. Ozhiginoy. — Minsk : BGEU, 2017. — 431 p.

5. Сетевое издание «Еженедельник «Звезда» [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://zvedaweekly.ru/news/202010121053-M3r0Y.html>. — Дата доступа: 20.01.2021.

6. Cordesman, A. H. The Greater Middle East: From the «Arab Spring» to the «Axis of Failed States» [Electronic resource] / A. H. Cordesman. — Mode of access: <https://www.csis.org/analysis/greater-middle-east-arab-spring-axis-failed-states>. — Date of access: 20.12.2020.

7. Трушкевич, А. А. Задачи государственного управления в Турецкой Республике, их значение для взаимодействия с Республикой Беларусь / А. А. Трушкевич // I Форум молодых управленцев : сб. материалов. — Минск : Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2019. — С. 386–388.

*Trushkevich, A. A. Zadachi gosudarstvennogo upravleniya v Turetskoy Respublike, ikh znachenie dlya vzaimodeystviya s Respublikoy Belarus' [The tasks of public administration in the Republic of Turkey, their importance for interaction with the Republic of Belarus] / A. A. Trushkevich // I Forum molodykh upravlentsev : sb. materialov. — Minsk : Akad. upr. pri Prezidente Resp. Belarus', 2019. — P. 386–388.*

---

## ALIAKSEI TRUSHKEVICH

---

### *TURKEY'S REGIONAL LEADERSHIP AND ITS IMPACT ON COOPERATION WITH THE REPUBLIC OF BELARUS*

---

**Author affiliation.** *Aliaksei TRUSHKEVICH (alex@bk.ru), Academy of Public Administration under the aegis of the President of the Republic of Belarus (Minsk, Belarus).*

**Abstract.** The objective of the paper is to describe political and economic transformations currently taking place in Turkey that are aimed at the maximum expansion and strengthening of the country's position in the region, identification of the directions of implementing its economic, military and political advantages, and revealing the impact of these processes of Turkish transformations on the development of bilateral relations with the Republic of Belarus.

**Keywords:** regional leadership; regional influence; investment cooperation.

UDC 327.8

---

*Статья поступила  
в редакцию 28. 04. 2021 г.*

## Правила оформления статей для подачи в журнал «Веснік Беларускага дзяржаўнага эканамічнага ўніверсітэта»

*Журнал принимает к изданию статьи на **русском, белорусском и английском языках.***

Авторы несут ответственность за направление в редакцию уже ранее опубликованных статей или статей, принятых к печати другими изданиями.

Редакция не взимает плату за опубликование научных статей.

Статьи, представленные лицами, осуществляющими послевузовское обучение (аспирантура, докторантура, соискательство), в год завершения обучения, публикуются первоочередно.

Объем научной статьи, учитываемой в качестве публикации по теме диссертации, должен составлять не менее 0,35 авторского листа (14 тыс. печатных знаков, включая пробелы между словами, знаки препинания, цифры и т. п. — как правило, не менее 8-ми страниц текста (но не более 12-ти), напечатанного шрифтом размером 14 пунктов через 1,5 интервала между строками). Страницы должны быть пронумерованы.

Научная статья должна включать следующие элементы:

введение;

основную часть с таблицами, графиками и другим иллюстративным материалом (при их наличии);

заключение, завершаемое четко сформулированными выводами;

список цитированных источников.

Название статьи должно отражать основную идею ее содержания, быть информативным и по возможности кратким. В заглавиях можно использовать только общепринятые сокращения.

Во введении статьи должна быть сформулирована ее цель (поставлена задача).

Обязательны ссылки на работы, не являющиеся публикациями автора. Ссылки на неопубликованные работы не допускаются.

Иллюстрации, формулы и сноски следует пронумеровать в соответствии с порядком цитирования в тексте.

Список цитированных источников располагается в конце текста, ссылки нумеруются согласно порядку цитирования в тексте. Номера ссылок должны быть написаны внутри квадратных скобок (например [1], [2] и т. д.). Все публикации на русском языке (кроме нормативных документов, архивных материалов, статистических сборников, газетных статей без указания автора, ссылок на сайты без указания конкретного материала) должны сопровождаться переводом *названия* на английский язык (приводится в квадратных скобках).

**Сдавая статью в редакцию, авторы представляют:**

- 1) распечатку статьи и ее электронный вариант. К статье должны быть приложены дополнительные сведения: индекс УДК в соответствии с классификатором, ключевые слова (5–10 слов или коротких ключевых фраз) на русском и английском языках;
- 2) справку об авторе:
  - а) фамилия, имя, отчество, ученая степень, ученое звание, должность, место работы (учебы) на русском языке;
  - б) имя и фамилия автора транслитерацией в романском алфавите (взять из паспорта);
  - в) электронная почта;
  - г) контактные телефоны;
- 3) выписку из протокола заседания кафедры, включающую рекомендацию об опубликовании;
- 4) для авторов других вузов (НИИ) – рекомендательное письмо руководства своей организации;
- 5) резюме статьи на русском языке (от 100 до 250 слов). В нем должно быть отражено краткое содержание статьи: цели и задачи, методы исследования, краткий вывод. Обязательно следует представить на английском языке название статьи, текст резюме и официальное название организации, в которой учится или работает автор;
- 6) результаты проверки текста на предмет оригинальности при помощи инструмента «Антиплагиат».

---

---

Журнал включен в наукометрическую базу данных Российский индекс  
научного цитирования (РИНЦ)

---

---

Подписку на журнал можно оформить в любом почтовом отделении или с помощью сервиса  
«Интернет-подписка» РУП «Белпочта» <https://www.belpost.by/onlinesubscription/items>.  
Индекс журнала – 74838

---

Ответственный за выпуск *В. С. Фатеев*  
Редакторы *А. В. Зенькевич, А. К. Лапуста*  
Компьютерная верстка *А. А. Карнейчик*

---

Адрес редакции:  
220070, г. Минск, просп. Партизанский, 24. БГЭУ, корп. 6, к. 19. Тел. 209-78-84  
Электронная почта: [vestnik@bseu.by](mailto:vestnik@bseu.by)

---

Подписано в печать: 21.07. 2021.  
Формат 70×108 1/16. Печать офсетная. Усл. печ.л. 12,05. Уч.-изд.л. 12,41.  
Тираж 95 экз. Заказ

---

УО «Белорусский государственный экономический университет»  
Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя, распространителя  
печатных изданий № 1/299 от 22.04. 2014.  
200070, г. Минск, просп. Партизанский, 26.

---

Отпечатано на ротапринте БГЭУ. Лицензия полиграфическая № 02330/210 от 14.04. 2014.  
200070, г. Минск, просп. Партизанский, 26.

---