

Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
«Белорусский государственный  
экономический университет»

 А.В. Егоров

«22» 10 2021 г.

Регистрационный № УД/943-21/уч.

## ИННОВАЦИОННОЕ И ИНВЕСТИЦИОННОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине  
для специальности

1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»

Учебная программа оставлена на основе учебного плана по специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» (специализация 1-25 01 07 10 «Управление интеллектуальной собственностью», регистрационный номер №20Р-13 от 12.05.2020.

**СОСТАВИТЕЛИ:** Лысенкова М.В., доцент кафедры экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.  
Шоломицкая М.М., ассистент кафедры экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет».

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:** Кудашов В.И., профессор кафедры организации производства и экономики недвижимости учреждения образования «Белорусский государственный технологический университет», доктор экономических наук, профессор;  
Гулина О.В., зам. декана факультета экономики и менеджмента, доцент кафедры экономической информатики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат физико-математических наук, доцент.

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 1 от 31.08.2021);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 3 от 20.10.2021)

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

*Цель* изучения учебной дисциплины «Инновационное и инвестиционное проектирование» заключается в получении студентами комплекса теоретических, методических и практических знаний в области инвестиционного и инновационного проектирования, методики расчета и обоснования бизнес-плана инвестиционного и инновационного проекта, методики анализа эффективности вложения инвестиций в объекты интеллектуальной собственности, экспертизы инвестиционных проектов организации (предприятия) и управления ими.

*Задачи* изучения учебной дисциплины заключаются в:

- освоении теоретических основ, отечественной и зарубежной практики инвестиционного и инновационного проектирования;
- изучении сущности и роли инвестиций в инновации и объекты интеллектуальной собственности;
- изучении хозяйственно-правовых аспектов инновационно-инвестиционной деятельности в Республике Беларусь;
- освоении методики обоснования бизнес-плана инвестиционного и инновационного проекта в практической деятельности организации (предприятия);
- привитии навыков реализации теоретических знаний в практической деятельности.

В результате изучения учебной дисциплины «Инновационное и инвестиционное проектирование» студент должен

### ЗНАТЬ:

- основные теоретические положения осуществления инновационно-инвестиционной деятельности организации (предприятия);
- законодательную основу инвестиций, инноваций и интеллектуальной собственности в Республике Беларусь;
- методику разработки разделов бизнес-плана инвестиционного проекта по международным стандартам (UNIDO);
- основы управления инвестиционно-инновационными проектами в соответствии с международными стандартами (PMI, IPMA);
- методику разработки разделов бизнес-плана инвестиционного (инновационного) проекта в соответствии с «Правилами по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов», утвержденных Министерством экономики Республики Беларусь № 158 от 31 августа 2005 г. (с изменениями и дополнениями);
- систему экономических и финансовых расчетов в инвестиционном и инновационном проектировании объектов интеллектуальной собственности;
- методы оценки и экспертизы проектов;
- подходы и инструментарий оценки эффективности инвестиционных и инновационных проектов, включая международный опыт (EVA, SVA, EBIT, NOPAT и др.);
- методы оценки и экспертизы проектов;
- состав документов по оформлению и завершению разработки инвестиционного и инновационного проекта.

### УМЕТЬ:

- проводить расчеты бизнес-плана инвестиционного инновационного проекта по объектам интеллектуальной собственности с использованием различных методик;
- оценивать степень эффективности инвестиционного и инновационного проекта организации (предприятия);
- ориентироваться в действующем законодательстве об инвестициях, инвестиционной и инновационной деятельности, по инвестированию в объекты интеллектуальной собственности в Республике Беларусь;
- проводить общественную оценку и экспертизу проекта, оценивать эффективность участия в проекте.

### ИМЕТЬ НАВЫКИ:

- разработки разделов бизнес-плана инвестиционного и инновационного проекта;
- применения теоретических и методических знаний по выбору наиболее эффективных инвестиционных проектов по вложению инвестиций в объекты интеллектуальной собственности для организации (предприятия);
- разработки мер по повышению эффективности инвестиционной и инновационной деятельности предприятия.

Изучение инвестиционного и инновационного проектирования базируется на знании экономических дисциплин: экономической теории, микроэкономики, экономики организации (предприятия), бухгалтерского учета, компьютерных информационных технологий и др.

Всего часов по учебной дисциплине 230, из них всего часов аудиторных 102, в том числе 52 ч. лекции, 50 ч. практические занятия.

Форма текущей аттестации – экзамен.

### Содержание учебного материала

#### *Тема 1. Инвестиционное и инновационное проектирование, его роль, место и значение в развитии экономики*

Сущность, цели, задачи, предмет и объект изучения учебной дисциплины «Инновационное и инвестиционное проектирование». Связь дисциплины с другими экономическими дисциплинами. Значение изучения «Инновационного и инвестиционного проектирования» для формирования знаний современного экономиста-менеджера в области проектирования вложения инвестиций в инновации и объекты интеллектуальной собственности. Особенности изучения дисциплины, ее практическая направленность. Методы инвестиционного и инновационного проектирования: балансовый, нормативный, опытно-статистический, экономико-математический, анализ чувствительности, проверка устойчивости, предельный анализ, точка безубыточности, норма прибыли на вложенный капитал, дисконтирование, компаундирование.

## ***Тема 2. Государственное регулирование инвестиционной и инновационной деятельности в Республике Беларусь***

Нормативно-правовая база регулирования инвестиционной и инновационной деятельности. Международные правовые акты, регулирующие осуществление инвестиций в инновации и объекты интеллектуальной собственности на территории Республики Беларусь. Законы Республики Беларусь: «Об инвестициях», «О государственной инновационной политике и инновационной деятельности в Республике Беларусь». Инвестиционно-инновационный климат национальной экономики и его составляющие. Роль СЭЗ в привлечении инвестиций. Инвестиционная политика Беларуси: цели, задачи, приоритетные сектора экономики для осуществления инвестиций, методы, инструменты, механизм реализации. Региональная инвестиционная политика. Государственно-частное партнерство в инвестиционной и инновационной деятельности: предпосылки развития, преимущества. Закон Республики Беларусь «О концессиях». Концессионный договор: виды, состав, структура.

## ***Тема 3. Инвестиционная и инновационная деятельность организации (предприятия), инвестиции в инновации и объекты интеллектуальной собственности***

Инвестиции, инновации и их виды. Инвестиции в инновации и объекты интеллектуальной собственности. Инвестиционные ресурсы, их роль и значение в экономике предприятия. Инвестиционная и инновационная деятельность организации (предприятия), ее субъекты и объекты. Инвестиционно-инновационная политика организации: ее этапы, направления, факторы. Инвестиционно-инновационная стратегия организации: цели, задачи, принципы, этапы разработки стратегии. Виды инвестиционных стратегий организации (предприятия). Вложение инвестиций в инновации и объекты интеллектуальной собственности. Сущность и этапы планирования инновационно-инвестиционной деятельности. Информационное и методическое обеспечение процесса планирования. Инвестиционно-инновационное бизнес-планирование. Планирование инновационно-инвестиционной деятельности и вложения инвестиций в инновации и объекты интеллектуальной собственности организации (предприятия).

## ***Тема 4. Источники финансирования инвестиционно-инновационной деятельности***

Источники финансирования инвестиционно-инновационной деятельности: собственные, заемные, привлеченные. Чистая прибыль и амортизация, как собственные источники финансирования инвестиций в инновации. Долгосрочный банковский кредит: условия, преимущества и недостатки. Акционерное финансирование. Лизинг объектов инвестирования. Факторинг и особенности его использования в Беларуси. Инвестиционный форфейтинг: схема, преимущества,

недостатки. Инвестиционные ассигнования из государственного бюджета, местных бюджетов и внебюджетных фондов. Средства иностранных инвесторов: формы и приоритетные направления привлечения. Методы инвестирования. Проектное финансирование инвестиционно-инновационной деятельности: особенности, схема, участники, принципы, формы. Финансирование инвестиций в объекты интеллектуальной собственности. Инновации и венчурное финансирование инвестиционной деятельности: направления, критерии, преимущества. Методы оптимизации источников финансирования инвестиционных ресурсов проекта. Концепция индифферентности Модильяни-Миллера.

### ***Тема 5. Инвестиционный и инновационный проект организации (предприятия)***

Экономическая сущность и виды проектов. Фазы и этапы разработки инвестиционного проекта. Инновационный проект: сущность, разделы, отличие от инвестиционного. Виды эффективности проекта. Показатели экономической эффективности инвестиционного и инновационного проекта. Статические (статистические) показатели эффективности проекта. Динамические показатели эффективности инвестиционного /инновационного проекта. Чистая приведенная стоимость по проекту (NPV). Рентабельность инвестиций проекта (PI). Внутренняя норма прибыли по проекту (IRR). Модифицированная внутренняя норма прибыли от инвестиций (MIRR). Период окупаемости проекта (PP, DPP). Модель экономической добавленной стоимости (EVA, SVA) в оценке эффективности проекта. Методика формирования оптимального портфеля проектов организации. Анализ подходов и методик разработки инвестиционных и инновационных проектов.

### ***Тема 6. Методика UNIDO по разработке инвестиционных и инновационных проектов***

Ключевые особенности подготовки бизнес-плана по требованиям UNIDO. Исходные положения методики UNIDO. Структура предварительного и окончательного технико-экономического обоснования проекта. Исходные данные и условия проекта. Местоположение, участок и окружающая среда. Рынок и мощность предприятия. Проектно-конструкторская документация. Организация предприятия и накладные расходы. Планирование сроков осуществления проекта. Финансово-экономическая оценка проекта. Содержание бизнес-плана проекта по стандарту UNIDO: структура, описание разделов.

### ***Тема 7. Методика Министерства экономики Республики Беларусь по разработке бизнес-плана инвестиционного проекта организации (предприятия)***

Экономическая значимость бизнес-плана инвестиционного /инновационного проекта в деятельности организации. Общие требования к на-

писанию бизнес-плана. Требования к составу и структуре бизнес-плана проекта. «Правила по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов», утвержденные постановлением Министерства экономики Республики Беларусь от 31 августа 2005 г., № 158 (с учетом изменений и дополнений). Основания для разработки бизнес-плана инвестиционного/ инновационного проекта. Требования к составу документов, подтверждающих исходные данные по бизнес-плану. Порядок и методика разработки разделов бизнес-плана инвестиционного/ инновационного проекта. Особенности финансово-экономических расчетов бизнес-плана при реализации проекта в действующей организации. Методика разработки раздела «Резюме». Методика разработки раздела «Характеристика организации и стратегия ее развития». Методика разработки раздела «Описание продукции».

### ***Тема 8. Анализ рынков сбыта и стратегия маркетинга в инвестиционном и инновационном проекте***

Методика разработки раздела бизнес-плана инвестиционного/ инновационного проекта «Анализ рынков сбыта и стратегия маркетинга». Роль, место и значение маркетинга в инвестиционном и инновационном проектировании. Основные направления анализа рынков сбыта инновации и объектов интеллектуальной собственности. Расчет емкости рынка. Модель «Пяти сил Портера». Анализ перспективности рынка сбыта продукции. SWOT-анализ ситуации на рынке. Сравнительный анализ цен на продукцию на рынке. Прогнозирование цены на объекты интеллектуальной собственности. Паушальный платеж, роялти. PEST-анализ деятельности организации. Обоснование стратегии маркетинга организации (предприятия). Инвестиции в маркетинг. Стратегия маркетинга инновационного продукта: цели, ценовая политика, сбытовая политика. Маркетинг объектов интеллектуальной собственности.

### ***Тема 9. Производственный план проекта***

Методика разработки раздела бизнес-плана инвестиционного и инновационного проекта «Производственный план». Роль, место и значение производственного плана проекта. Обоснование номенклатуры выпускаемой по проекту продукции, услуг, объектов интеллектуальной собственности. Прогнозирование цен на продукцию в проекте: методы. Обоснование технологии производства и применяемого оборудования. Программа производства и реализации продукции в натуральном и стоимостном выражении. Материально-техническое обеспечение инвестиционного и инновационного проекта. Затраты на производство и реализацию продукции (услуг) по проекту. Расчет затрат на сырье и материалы по проекту. Расчет затрат на топливно-энергетические ресурсы. Расчет потребности в персонале и расходов на оплату труда. Расчет амортизационных отчис-

лений по проекту. Расчет общей величины затрат на производство и реализацию продукции по проекту.

### ***Тема 10. Инвестиционный план, источники финансирования***

Методика разработки раздела бизнес-плана инвестиционного/ инновационного проекта «Инвестиционный план, источники финансирования». Определение потребности проекта в основном капитале: на приобретение оборудования, строительство зданий и сооружений, подготовка участка, разработку объекта и прав на интеллектуальную собственность. Определение потребности проекта в оборотном капитале. Расчет общих инвестиционных затрат и источников финансирования по проекту. Обоснование условий предоставления и погашения кредита по проекту. Расчет погашения долгосрочных кредитов, займов. Сводный расчет погашения долгосрочных обязательств по проекту.

### ***Тема 11. Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности организации при реализации проекта***

Методика разработки раздела бизнес-плана инвестиционного и инновационного проекта «Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности». Прогнозирование финансовых результатов бизнес-плана проекта. Расчет прибыли от реализации и чистого дохода по проекту. Налоговое окружение организации (предприятия): расчет налогов, сборов и платежей по проекту. Прогнозирование и расчет потока денежных средств по текущей (операционной), финансовой и инвестиционной деятельности организации с учетом проекта. Проектно-балансовая ведомость по организации при реализации проекта. Прогнозирование финансово-экономических показателей по организации при реализации проекта: рентабельность продукции, продаж, расчет добавленной стоимости и др.

### ***Тема 12. Оценка эффективности инвестиционных и инновационных проектов***

Методика разработки раздела бизнес-плана инвестиционного и инновационного проекта «Показатели эффективности проекта». Задачи и принципы оценки проекта. Виды оценок: методология проведения. Принципы оценки эффективности проектов. Предварительная оценка проекта и ее цель. Оценка проекта в целом и оценка эффективности участия в проекте. Общественная, бюджетная, социальная, экологическая эффективность проекта. Коммерческая (финансовая эффективность проекта). Определение чистого потока наличности и показателей эффективности инвестиционного и инновационного проекта. Учет условий неопределенности: анализ устойчивости, анализ вероятности, анализ безубыточности проекта. Расчет окупаемости государственной поддержки про-



екта. Расчет потока средств по экспортно-импортным операциям.

### ***Тема 13. Инвестиционные риски и методика их оценки***

Понятие инвестиционных рисков и их виды. Качественная и количественная оценка риска проекта. Классы проектных рисков. Методы анализа и расчета инвестиционных и инновационных рисков в проекте. Методы анализа сценариев, анализа вероятностных распределений, корректировки нормы дисконта при оценке рисков. Методы имитационного моделирования рисков проекта. Моделирование рисков инвестиционного и инновационного проекта методом Монте-Карло. Методы управления инвестиционными и инновационными рисками. Страхование и диверсификация рисков проекта.

### ***Тема 14. Экспертиза инвестиционных и инновационных проектов***

Роль, значение и цель экспертизы. Основные направления и виды экспертизы проекта. Методические и нормативно-правовые основы проведения экспертизы инвестиционных и инновационных проектов организации (предприятия). Роль и значение независимой экспертизы. Локальная экспертиза проекта: цель, задачи, порядок и методы проведения. Комплексная экспертиза проекта: цель, задачи, порядок и методы проведения.

### ***Тема 15. Программное обеспечение разработки инвестиционного и инновационного проекта. Презентация проектов***

Цель и назначение программных средств, используемых при разработке инвестиционного и инновационного проекта. Программные продукты в среде инвестиционного проектирования. Сущность и особенности использования в инвестиционном проектировании программ: *COMFAR, Project Expert, Spider Project Professional, PROSPIN, MS Excel*. Преимущества и недостатки программных продуктов в инвестиционно-инновационном проектировании. Порядок подготовки и проведения презентаций проектов. Особенности презентаций инновационных проектов при поиске инвестора и при конкурсных отборах (выделении грантов).

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
(дневная форма получения высшего образования, полный срок обучения)

Номер темы	Название темы	Количество аудиторных часов					Иное	Форма контроля знаний	
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР			
						ЛК			ПЗ
1.	Инвестиционное и инновационное проектирование, его роль, место и значение в развитии экономики	2						[19-20, 23]	
2.	Государственное регулирование инвестиционной и инновационной деятельности в Республике Беларусь	2	2					[1-17, 19, 33]	Устный опрос, сообщения
3.	Инвестиционная и инновационная деятельность организации (предприятия), инвестиции в инновации и объекты интеллектуальной собственности	4	2					[4, 19-22, 30-33]	Решение задач
4.	Источники финансирования инвестиционно-инновационной деятельности	4	2					[4, 19-20, 23-27]	Устный опрос, сообщения
5.	Инвестиционный и инновационный проект организации (предприятия)	4	2					[4, 18, 19-22, 24-26, 31-34]	Устный опрос, сообщения
6.	Методика UNIDO по разработке инвестиционных и инновационных проектов	4	4					[19-20, 29, 32-34]	Доклады в виде презентаций
7.	Методика Министерства экономики Республики Беларусь по разработке бизнес-плана инвестиционного проекта	4	4					[4, 10, 19, 20, 22, 33]	Устный опрос, сообщения

	организации (предприятия)								
8.	Анализ рынков сбыта и стратегия маркетинга в инвестиционном и инновационном проекте	4	4					[18, 19, 22, 24-26, 30]	Индивидуальное задание: маркетинговая часть ИП
9.	Производственный план проекта	6	6					[18, 19, 22, 23-26, 32]	Индивидуальное задание: производственный план ИП
10.	Инвестиционный план, источники финансирования	4	4					[18, 19, 22, 23-26, 29, 30-33]	Индивидуальное задание: инвестиционный план ИП
11.	Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности организации при реализации проекта	4	4					[18, 19, 22, 24-26, 31-32]	Индивидуальное задание: финансовая часть ИП
12.	Оценка эффективности инвестиционных и инновационных проектов	4	6					[18, 19, 22, 23-26, 30-31]	Индивидуальное задание: расчет показателей эффективности проекта
13.	Инвестиционные риски и методика их оценки	2	4					[18, 19, 22, 23-25, 30-32]	Доклады в виде презентаций, решение задач
14.	Экспертиза инвестиционных и инновационных проектов	2	2					[17-18, 19, 22, 24-26, 32]	Устный опрос, сообщения
15.	Программное обеспечение разработки инвестиционного и инновационного проекта. Презентация проектов	2	4					[18, 19, 23, 24-26, 28, 30, 33]	Защита бизнес-плана инвестиционного проекта
	Всего	52	50						экзамен

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### *Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Инновационное и инвестицион...ое проектирование»*

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуются бюджет времени для самостоятельной работы – 52 часа (в среднем 1,5 - 2 часа на 2-х часовое аудиторное занятие).

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее темам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет нормативно-правовых документов, специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям и выполнение индивидуальных заданий по специально разработанным расчетным таблицам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (сообщения, доклады, мультимедийные презентации, расчет данных индивидуального задания и др.);
- подготовка к защите бизнес-плана инвестиционного или инновационного проекта;
- подготовка к экзамену.

### *Нормативные и законодательные акты*

1. Закон Республики Беларусь от 12 июля 2013 г. N 53-З «Об инвестициях». Зарегистрировано в Национальном реестре правовых актов Республики Беларусь 19 июля 2013 г. N 2/2051.
2. Закон Республики Беларусь от 12.07.2013 г. №63-З «О концессиях». Зарегистрировано в Национальном реестре правовых актов Республики Беларусь 19 июля 2013 г. N 2/2061.
3. Декрет Президента Республики Беларусь от 6 августа 2009 г. N 10 «О создании дополнительных условий для инвестиционной деятельности в Республике Беларусь» (ред. от 12.11.2015). Режим доступа: <https://belzakon.net/101487>.
4. Декрет Президента Республики Беларусь от 7 мая 2012 г. №6 «О стимулировании предпринимательской деятельности на территории средних,

малых городских поселений, сельской местности» (ред. от 11.09.2013). Режим доступа: [http://president.gov.by/ru/official\\_documents\\_ru/view/dekret-6-ot-7-maja-2012-g-1494/](http://president.gov.by/ru/official_documents_ru/view/dekret-6-ot-7-maja-2012-g-1494/).

5. Декрет Президента Республики Беларусь от 22.09.2005 г. №12 «О Парке высоких технологий» (ред. от 02.12.2013). Зарегистрировано в Национальном реестре правовых актов Республики Беларусь 23 сентября 2005 г. N 1/6811.

6. Указ Президента Республики Беларусь N 413 от 6 августа 2009 г. «О предоставлении физическим и юридическим лицам полномочий на представление интересов Республики Беларусь по вопросам привлечения инвестиций в Республику Беларусь». Зарегистрировано в Национальном реестре правовых актов Республики Беларусь 13 ноября 2009 г. N 5/30736.

7. Указ Президента Республики Беларусь от 21.03.2008 № 168 «О некоторых мерах по реализации инвестиционных проектов, финансируемых за счет внешних государственных займов и внешних займов, привлеченных под гарантии Правительства Республики Беларусь» (ред. от 27.06.2011). Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=p30800168>.

8. Указ Президента Республики Беларусь от 20 марта 1996 г. № 114 «О свободных экономических зонах на территории Республики Беларусь». Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=P39600114>.

9. Указ Президента Республики Беларусь от 09.06.2005 № 262 «О некоторых вопросах деятельности свободных экономических зон на территории Республики Беларусь» (ред. от 17.07.2014). Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=P30500262>.

10. Указ Президента Республики Беларусь от 30.06.2014 г. №326 «О деятельности Китайско-Белорусского индустриального парка «Индустриальный парк «Великий Камень». Режим доступа: [http://kodeksy-by.com/norm\\_akt/source-%D0%9F%D1%80%91/type-%D0%A3%D0%BA%D0%B0%D0%B7/326-30.06.2014.htm](http://kodeksy-by.com/norm_akt/source-%D0%9F%D1%80%91/type-%D0%A3%D0%BA%D0%B0%D0%B7/326-30.06.2014.htm).

11. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 22.01.2014 г. №54 «Об утверждении Положения о порядке организации и проведения конкурсов (аукционов) по выбору инвестора для заключения с ним концессионного договора». Режим доступа: <http://bii.by/tx.dll?d=274880>.

12. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 16.08.2012 № 756 «О некоторых вопросах Китайско-Белорусского индустриального парка «Индустриальный парк «Великий камень» (ред. от 09.10.2014). Режим доступа: [http://kodeksy-by.com/norm\\_akt/source-%D0%A1%91/type-%D0%D0%B5/756-16.08.2012.htm](http://kodeksy-by.com/norm_akt/source-%D0%A1%91/type-%D0%D0%B5/756-16.08.2012.htm).

13. Постановление Совета Министров Республики Беларусь N 1448 от 06.11.2009 г. «Об утверждении Положения о порядке предоставления физическим и юридическим лицам полномочий на представление интересов Республики Беларусь по вопросам привлечения инвестиций в Республику Беларусь» (ред. от 27.09.2012). Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=3871&p0=C20901448>.

14. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 14.02.2012 г. № 146 «Об утверждении Положения о досудебном урегулировании споров (разногласий), связанных с осуществлением инвестиций». Режим доступа: <http://www.levonevski.net/pravo/norm2013/num05/d05851.html>.

15. Правила по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов, утвержденные постановлением Министерства экономики Республики Беларусь от 31 августа 2005 г., № 158. Режим доступа: <https://brrb.by/assets/upload/documents/Post%20158%2031.08.2005.pdf>.

## ЛИТЕРАТУРА

### *Основная:*

16. Лысенкова, М.В. Инвестиционное проектирование: учеб. пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Экономика и управление на предприятии» / М. В. Лысенкова. – Минск: БГЭУ, 2021. – 417 с.

17. Илюкович, А.А. Инвестиционное проектирование: учеб. пособие: / А.А. Илюкович, О.Д. Колб. – Минск: Мисанта, 2021. – 176 с.

18. Инвестиционное проектирование: учеб. пособие / А. П. Гарнов, О. В. Краснобаева. – М.: Инфра-М, 2017. – 252 с.

19. Экономика организации (предприятия): учеб. пособие для студентов учреждений высшего образования / Л. Н. Нехорошева и др. – Минск: БГЭУ, 2020. – 686 с.

### *Дополнительная:*

20. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: научно-практическое пособие / В. Л. Горбунов. – 2-е изд. – М.: РИОР, Инфра-М, печ. 2017 (макет 2018). – 286 с.

21. Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert: (полный курс): учеб. пособие / В. С. Алиев, Д. В. Чистов. – М.: Инфра-М, 2016. – 350 с.

22. Венчурный капитал, прямые инвестиции и финансирование предпринимательства: перевод с английского / Джош Лернер, Энн Лимон и Фельда Хардимон. – М.: Издательство Института Гайдара, 2016. - 781 с.

23. Гибкое управление проектами и продуктами / Борис Вольфсон [и др.]. – СПб.: Питер Пресс, 2017. – 141 с.

24. Инвестиции: математические методы: учебное пособие / В. Ю. Попов, А. Б. Шаповал. - 2-е изд., исправленное и дополненное. – М.: Форум, 2016. – 143 с.

25. Лысенкова, М.В. Управление инвестиционными ресурсами: теоретико-методологический аспект (на примере организаций хлебопекарной про-

мышленности Республики Беларусь): монография / Л.В. Пакуш, М.В. Лысенкова. – Горки: БГСХА, 2013. – 196 с.

26. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: монография / О.Н. Ильина. – М.: Инфра-М, Вузовский учебник, 2015. – 207 с.

27. Стратегическое бизнес-планирование на промышленном предприятии с применением динамических моделей и сценарного анализа: монография / Б. П. Воловиков. – М.: Инфра-М, 2017. – 220 с.

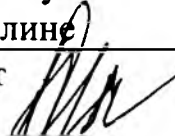
28. Управление инвестиционной привлекательностью организации: учебник: / Г. Д. Антонов [и др.]. – М.: Инфра-М, 2018. – 221 с.

29. Управление проектами / А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. – М.: Олимп-Бизнес, 2017. - XIV, 533 с.

30. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: монография / О. Г. Тихомирова. – М.: Инфра-М, 2018. – 299 с.

31. Успешный инвестиционный проект: риски, проблемы и решения / Петр Ковалев. – М.: Альпина Паблишер, 2017. – 426 с.

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО  
(ПРИМЕРНАЯ ФОРМА)**

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола) <sup>1</sup>
Менеджмент	Организации и управления	нет 	Протокол №1 от 31.08.2021г.

<sup>1</sup> При наличии предложений об изменениях в содержании учебной программы УВО.



**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО**  
на \_\_\_\_\_ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание
	нет	

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики промышленных предприятий (протокол № \_\_\_\_\_.)

Заведующий кафедрой,  
д.э.н., профессор

Л.Н. Нехорошева

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета  
экономики и менеджмента,  
к.э.н., доцент

Е.В. Петриченко