

В процессе трансформации собственности необходимо ввести реальный институт банкротства. При этом предоставить государственным органам приватизации бесплатно передавать те предприятия, которые находятся в состоянии упадка и для эффективной деятельности которых требуются крупные капиталовложения. Практика зарубежных стран показывает, что в договор следует включать пункт, предполагающий санкции, если покупатель не выполнил обязательства инвестировать определенную сумму в течение какого-то периода времени.

Таким образом, цель реформы собственности заключается в создании конкурентной среды, повышающей эффективность деятельности предприятий в условиях переходной экономики. Положительного воздействия приватизационного процесса можно достигнуть только в комплексе мер по финансовой стабилизации, либерализации цен, демонаполизации производства, развитию финансового и валютного рынков и проведению активной антимонопольной политики, открытию экономики для импорта товаров и капиталов.

## **РАЗДЕЛ 2. РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ, ПРИВАТИЗАЦИЯ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ФОРМ ПРЕДПРИЯТИЙ**

*Л.Н. Нехорошева*, профессор  
Белорусский государственный экономический университет

### **Концепция развития промышленности и реструктуризация предприятий (методологические аспекты)**

Формирование эффективной промышленной политики является важнейшим условием стабильного развития национальной экономики любого государства. В мировой практике разработаны методы, технология и организационные механизмы формирования и реализации промышленной политики. В то же время анализ показал, что разработка промышленной политики в странах трансформационного периода требует новых методологических подходов.

Необходимость формирования новых методологических основ формирования концепции развития промышленности обусловлена спецификой экономического развития стран переходного периода. Драматизм сложившейся экономической ситуации заключается в том, что значительная часть предприятий оказалась неспособной адаптироваться к новым экономическим условиям. Тяжелое экономическое состояние отдельных предприятий привело к кризисному состоянию национальной экономики ряда государств трансформационного периода.

Оценка динамики экономических индикаторов стран Центральной и Восточной Европы позволила выявить общие экономические проблемы переходного периода. К ним можно отнести: неспособность конкурировать на внешних рынках (как новых, так и традиционных), потерю внутренних рынков из-за низкой эффективности производства, отсутствие механизма адаптации к инновационным процессам, превышение расходов предприятия над его доходами, что выражается в росте числа так называемых "предприятий с отрицательной стоимостью" и терминология аналитиков Всемирного банка.

На уровне промышленности это выразилось в падении объема выпуска и реализации продукции, сокращении рабочих мест, падении рентабельности, росте числа убыточных предприятий, сокращении экспорта. Таким образом, перед экономикой Восточной и Центральной Европы встала зада-

ча: сформировать новую промышленную политику, учитывающую интересы реформирования национальной экономики и реструктуризацию отдельных предприятий.

Существующие точки зрения на решение данной проблемы можно разбить на три части:

Первая: отсутствие Концепции реформирования промышленности и есть Концепция реформирования промышленности; то есть, предлагается проводить реформирование промышленности постепенно, под воздействием текущих факторов, без ориентации на долговременные индикаторы, приспосабливаясь к меняющимся условиям.

Вторая: основная задача Концепции развития промышленности заключается в стабилизации и росте количественных показателей, характеризующих экономическое развитие, в том числе увеличение объема производства и т.д.

Третья: Концепция развития промышленности должна соответствовать новой парадигме экономического развития и формироваться на новых методологических подходах.

Третья точка зрения по поводу разработки Концепции развития промышленности, на наш взгляд, наиболее соответствует сложившейся экономической ситуации.

Для того, чтобы реализовать данный подход на практике для стран трансформационного периода предлагается исходить из следующих основных методологических положений:

во-первых: основная задача Концепции развития промышленности заключается в обеспечении перехода каждого промышленного предприятия в качественно новое состояние, соответствующее современным требованиям, т.е. проведение реструктуризации;

во-вторых: реструктуризация предприятия должна представлять собой многоаспектный, комплексный процесс, включающий технологическую реструктуризацию, управленческую, финансовую собственности и т.д.;

в-третьих: формируемый экономический механизм должен быть многоуровневым, то есть способным адаптироваться к качественным изменениям, происходящим на интер-, макро- и обеспечивающим конкурентоспособность продукции как на мировом, так и на внутреннем рынке;

в-четвертых, в условиях ограниченности ресурсов высокого качества, необходимых для перехода в новое состояние как отдельного предприятия, так и промышленности в целом, следует исходить из методологических подходов, ориентированных на двойственность воспроизводственных контуров, обеспечение развития кластеров конкурентоспособных отраслей, технологических укладов соответствующего уровня, то есть на обеспечение благоприятных условий развития приоритетным направлениям и "точкам роста";

в-пятых: обеспечение механизма технологического трансфера и передачи новых методов организации производства, менеджмента, маркетинга, новых технологий, оборудования, материалов в традиционные отрасли, смежные сферы деятельности, предприятия, основанные на других формах собственности.

Использование предлагаемых методологических подходов позволит сориентировать формирование Концепции развития промышленности на новую парадигму экономического развития. При этом в качестве важнейших индикаторов следует использовать качественные характеристики состояния промышленности:

- уровень и динамика рентабельности промышленности;
- количество, доля и динамика убыточных предприятий;
- количество, доля и динамика финансово-устойчивых предприятий;

- освоение новых рынков, рост экспорта
- уровень эффективности производства по сравнению с фирмами, лидирующими на мировом рынке;
- количество и динамика создания новых рабочих мест в приоритетных отраслях промышленности, научно-технической сфере, обслуживающей промышленные предприятия.

Анализ показал, что положительные сдвиги произошедшие в промышленности Республики Беларусь, в основном характеризуются ростом валового внутреннего продукта (в 1997 г. он увеличился на 10%), увеличением объема промышленности производства (на 17,6%), в том числе увеличением выпуска по 400 из 544 важнейшим видам промышленной продукции (по сравнению с 1996 г.). Эти цифры несомненно характеризуют стабилизацию экономического развития и рост показателей, характеризующих в основном количественные изменения. В то же время наблюдается тенденция падения рентабельности промышленности (если в 1990 г. ее уровень составлял 22,3%, то к 1997 г. он упал до 10,5%), в том числе значительное падение произошло за этот период в ведущих отраслях промышленности: в электроэнергетике (с 18,6 до 2,7), химической (с 34,4 до 10,4), металлообработке (с 23,5 до 9,1), лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной (с 30,5 до 13,1), легкой (24,6 до 11,2).

Данная тенденция усугубляется увеличением доли убыточных предприятий как по промышленности в целом (с 2,8 до 17,6% с 1991 к началу 1997 г.), так и по ряду ведущих отраслей.

Низкая эффективность работы многих предприятий промышленности обусловлена высокими издержками производства, значительной незагруженностью мощностей. Усугубляется кризис неплатежей, модернизация и обновление основных фондов предприятий, а на отдельных предприятиях не обеспечивается даже простое воспроизводство основных производственных фондов. Темпы роста экспорта опережают темпы роста импорта. Динамика развития производственной структуры экономики Республики Беларусь характеризуется падением числа ежегодно зарегистрированных хозяйствующих субъектов (18 429 единиц за 1993 г. и 5376 за 1996 г.).

Таким образом, реструктуризация предприятий, понимаемая как процесс перевода предприятий в качественно новое состояние, способное адаптироваться к условиям трансформационного периода, является основной задачей, из которой необходимо исходить при формировании Концепции развития промышленности Республики Беларусь.

*Э.И. Волович-Григорьева*, доцент спец факультета управления и социальных технологий  
Белорусский государственный университет

### **Основные положения формирования финансово-промышленной группы**

На современном этапе развития экономики наиболее гибкой структурой для управления производственными и финансовыми процессами, для удержания объемов сбыта продукции и выхода на новые рынки считается объединение типа финансово-промышленной группы (ФПГ). ФПГ не обязательно являет собой крупное объединение или объединение значительных по размерам предприятий. В структуру ФПГ могут входить средние и малые фирмы, в том числе предприятия обеспечивающие производство и