


Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
“Белорусский государственный
экономический университет”

 А.В. Егоров

“ 16 ” 12 . 2021 г.

Регистрационный № УД 4994-21 /уч.

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине для специальности
1-26 02 05 «Логистика»

Учебная программа составлена на основе типового учебного плана по специальности 1-26 02 05 "Логистика" рег № 26-1-004 /пр.тип. от 19.05.2021 г., учебного плана «Логистика» специальности 1-26 02 05 " рег № 21 ДМЛ-122 от 06.07. 2021

СОСТАВИТЕЛЬ:

Дирко С. В., доцент кафедры логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Гулягина О.С., заместитель декана факультета маркетинга и логистики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

Лапковская П.И., доцент кафедры «Экономика и логистика» автотракторного факультета БНТУ, кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 5 от 11.11.2021);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 4 от 16.12. 2021).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

С развитием логистики как науки возникла необходимость изучения и применения на практике основ логистического менеджмента, объектом которого выступает логистическая деятельность предприятия. Изучение дисциплины «Логистический менеджмент» позволит студентам овладеть навыками успешного решения тактических и стратегических задач управления логистической деятельностью предприятия с целью снижения общих затрат во всей цепочке закупки-производство-сбыт.

Цель изучения учебной дисциплины - формирование у студентов теоретических знаний и приобретение практических умений и навыков по использованию принципов и методов логистического менеджмента для повышения устойчивости и конкурентоспособности предприятия.

Изучение учебной дисциплины «Логистический менеджмент» предполагает решение следующих задач:

- изучение теоретических основ построения системы логистического менеджмента на предприятии;
- приобретение навыков по постановке логистических целей и разработке логистической стратегии предприятия;
- овладение навыками принятия стратегических, тактических и оперативных управленческих решений по вопросам совершенствования логистического управления организацией;
- овладение навыками анализа и контроля логистической деятельности с использованием современного инструментария.

Учебная дисциплина относится к компоненту учреждения высшего образования, входит в модуль «Принятие решений в логистике» и направлена на формирование компетенций:

УК-5 «Быть способным к саморазвитию и совершенствованию в профессиональной деятельности»;

СК-5 «Осуществлять оперативное планирование и управление деятельностью структурных подразделений служб логистики и цепей поставок».

В результате изучения учебной дисциплины студенты должны:

знать:

- специфику применения инструментария логистики к управлению потоками и потоковыми процессами организации;
- организационные формы служб логистики;
- ключевые вопросы и процедуру разработки логистической стратегии предприятия;
- место логистической стратегии в системе планирования предприятия те основные варианты и направления логистических стратегий;

уметь:

- использовать знания концептуальных основ логистики для разработки эффективной логистической стратегии деятельности организации;

- характеризовать систему логистического менеджмента организации;
- определять цели логистического менеджмента и пути их достижение;
- характеризовать уровни управления логистической службы, организовать порядок управления службой логистики;
- управлять логистическими функциями и операциями в структурных подразделениях организации;
- проводить анализ, оценку и контроль эффективности логистики.

владеть:

- принципами логистического подхода к управлению потоками и потоковыми процессами;
- современным инструментарием для проведения анализа эффективности функционирования логистических систем;
- методами выстраивания стратегии предприятия как логистической системы.

Подготовка специалиста с высшим образованием в области логистики основана на взаимодействии и взаимосвязи с общенаучными, общепрофессиональными и специальными учебными дисциплинами в рамках учебного плана: «Экономическая теория», «Менеджмент и предпринимательство», «Теория логистики». Изучение дисциплины осуществляется на лекциях и практических занятиях. Закрепление теоретических знаний и практических навыков, а также развитие исследовательских и познавательных способностей реализуется в рамках самостоятельной работы студентов.

В качестве эффективных педагогических методов и технологий, способствующих вовлечению студентов в поиск и управление знаниями, приобретению опыта самостоятельного решения разнообразных задач следует выделить: элементы учебно-исследовательской деятельности, творческого подхода, реализуемые на практических занятиях (дискуссий, тренингов, конференций, деловой игры и других форм и методов активного обучения студентов).

Учебным планом для учебной дисциплины «Логистический менеджмент» предусмотрено 108 академических часов, из них аудиторных часов – 66, в том числе 34 часов – лекции, 32 часов – практические занятия. Форма текущей аттестации – зачет (3 з.е.). Форма получения образования: очная (дневная), заочная.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1 Концептуальные основы логистического менеджмента

Понятие и значение логистического менеджмента. Объект и предмет логистического менеджмента. Цели логистического менеджмента и его функции.

Ключевые факторы логистического менеджмента. Взаимосвязь логистического менеджмента с маркетингом, финансами и производственным менеджментом предприятия. Тенденции развития логистического менеджмента.

Нормативно-правовые основы логистического менеджмента.

Тема 2 Планирование логистической деятельности

Планирование логистической деятельности: цели, задачи, принципы. Стратегическое, тактическое и оперативное планирование логистической деятельности.

Стратегическая роль логистики. Логистическая миссия и корпоративная стратегия. Процесс разработки стратегии. Виды стратегий логистики: стратегия минимизации общих логистических затрат, стратегия улучшения потребительского сервиса, стратегия минимизации инвестиций в логистическую инфраструктуру, стратегия логистического аутсорсинга.

Подходы к разработке логистической стратегии. Факторы выбора наиболее подходящей логистической стратегии. «Бережливые» и гибкие логистические стратегии.

Тема 3 Организация логистической деятельности

Эволюция организации логистического менеджмента. Принципы организации логистической системы. Системы подчинения в логистике.

Организационная структура в управлении логистической деятельностью. Децентрализованное и централизованное управление логистической деятельностью. Виды организационных структур управления логистической деятельностью.

Разработка оптимальной организационной структуры логистики. Конфликты при организации логистической деятельности на предприятии.

Менеджер-логист на предприятии. Полномочия, обязанности и права менеджера по логистике на предприятии. Оценка компетентности службы логистики на предприятии.

Тема 4 Логистический анализ, контроль и аудит

Анализ логистической деятельности. Цель и содержание анализа логистической деятельности. Классификация анализа логистической деятельности. Методы логистического анализа.

Логистический аудит: цель, задачи и виды. Основные элементы информационной базы логистического анализа.

Контроль логистической деятельности. Контроллинг логистических систем. Стратегический и оперативный контроллинг. Функциональное содержание контроллинга логистической деятельности.

Тема 5 Регулирование и координация как функции логистического менеджмента

Координация: понятие и виды. Координационные механизмы.

Направления и процесс регулирования логистической деятельности.

Типичные конфликтные ситуации между подразделениями компании и пути их решения. Межфункциональная логистическая координация.

Тема 6 Эффективность логистической деятельности

Экономическая эффективность как оптимизация потоков применяемых ограниченных ресурсов. Система показателей оценки эффективности логистики.

Логистические затраты в системе показателей эффективности логистики. Структура и объемы логистических расходов. Трансакционные издержки. Взаимозависимость составляющих логистических затрат. Центры образования логистических издержек.

Ключевые показатели эффективности (KPI) в функциональных областях логистики.

Тема 7 Принятие управленческих решений в логистике

Типы управленческих решений в области логистики. Процесс принятия управленческого решения в сфере логистики.

Методы разработки и обоснования управленческих решений в функциональных областях логистики. Методы, применяемые на этапе диагностики проблем и формирования критериев и ограничений. Методы генерирования альтернатив. Методы контроля по результатам; по срокам выполнения. Анализ гибких бюджетов. Экономический анализ (метод цепных подстановок). Методы, применяемые на этапе оценки и выбора альтернатив. Методы реализации решения (матрица распределения ответственности, сетевое моделирование) и оценки результата.

Тема 8 Управление логистическими рисками

Факторы, влияющие на надежность функционирования логистической системы.

Виды и классификация рисков в логистике.

Сущность страхования логистических рисков. Виды и способы страхования.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«ЛОГИСТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
для дневной (очной) формы получения образования

Номер темы	Содержание дисциплины	Всего	Количество часов						Иное	Форма контроля знаний
			Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные	УСР			
							Лекции	Практические занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Концептуальные основы логистического менеджмента	4	2	2					Презентации лекционного материала [осн.: 5-10]	Контрольный опрос
2	Планирование логистической деятельности	10	4	4			2		Презентации лекционного материала [осн.: 5-10]	Контрольный опрос. Отчет о выполнении УСР.
3	Организация логистической деятельности	8	4	2				2	Презентации лекционного материала [осн.: 5-10]	Контрольный опрос. Отчет о выполнении УСР.
4	Логистический анализ, контроль и аудит	10	4	6					Презентации лекционного материала [осн.: 5-10]	Контрольный опрос. Разбор практических ситуаций.
5	Регулирование и координация как функции логистического менеджмента	8	4	4					Презентации лекционного материала [осн.: 5-10]	Контрольный опрос
6	Эффективность логистической деятельности	10	4	4			2		Презентации лекционного материала [осн.: 5-10]	Контрольный опрос. Отчет о выполнении УСР.
7	Принятие управленческих решений в логистике	12	6	4				2	Презентации лекционного материала [осн.: 5-10]	Контрольный опрос. Разбор практических ситуаций. Отчет о выполнении УСР.
8	Управление логистическими рисками	4	2	2					Презентации лекционного материала [осн.: 5-10]	Контрольный опрос
	Всего	66	30	28			4	4		Зачет

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«ЛОГИСТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
для заочной формы получения образования**

Номер темы	Содержание дисциплины	Всего	Количество часов						Иное	Форма контроля знаний	
			Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные	УСР				
							Лекции	Практические занятия			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1	Концептуальные основы логистического менеджмента	2	2							Презентации лекционного материала [осн.: 5-10]	Контрольный опрос
2	Планирование логистической деятельности	2	2							Презентации лекционного материала [осн.: 5-10]	Контрольный опрос
3	Организация логистической деятельности	1	1	0						Презентации лекционного материала [осн.: 5-10]	Контрольный опрос
4	Логистический анализ, контроль и аудит	2		2						Презентации лекционного материала [осн.: 5-10]	Контрольный опрос. Разбор практических ситуаций.
5	Регулирование и координация как функции логистического менеджмента	1		1						Презентации лекционного материала [осн.: 5-10]	Контрольный опрос
6	Эффективность логистической деятельности	2	2							Презентации лекционного материала [осн.: 5-10]	Контрольный опрос
7	Принятие управленческих решений в логистике	2	1	1						Презентации лекционного материала [осн.: 5-10]	Контрольный опрос. Разбор практических ситуаций.
8	Управление логистическими рисками	2		2						Презентации лекционного материала [осн.: 5-10]	Контрольный опрос
	Всего	14	8	6							Зачет

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Логистический менеджмент»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторское занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с учебной программой;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках;
- изучение лекционного материала, чтение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к дистанционным формам контроля (УРС, презентации, решение практических задач, изучение практических ситуаций, тесты и другие задания);
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, устные опросы и т.п.);
- подготовка к зачету.

РЕКОМЕНДУЕМЫЕ СРЕДСТВА ДИАГНОСТИКИ КОМПЕТЕНЦИЙ СТУДЕНТА

Оценочными средствами диагностики должна предусматриваться оценка способности обучающихся к творческой деятельности, их готовность вести поиск решения новых задач, связанных с отсутствием общепринятых алгоритмов.

Для диагностики компетенций студентов в результате освоения учебной дисциплины «Логистический менеджмент» могут использоваться следующие формы и средства оценки знаний:

1. Устная форма - собеседования; коллоквиумы; устные выступления и доклады; устные доклады на научно-практических конференциях; оценка по итогам деловых игр; оценка на основе кейс-метода.

2. Письменная форма - тесты; контрольные опросы; контрольные работы; эссе; рефераты; индивидуальные задания; публикации статей, докладов.

3. Письменно-устная форма - отчеты по аудиторным или домашним практическим заданиям с их устной защитой; оценка по модульно-рейтинговой системе; оценка на основе результатов деловой игры.

4. Техническая форма - компьютерное тестирование; мультимедийная презентация докладов; разработка видеоматериалов (тематических видеороликов, проблемных видеофильмов).

Оценка знаний студентов производится по 10-балльной шкале. Для оценки знаний и компетентности обучающихся используются критерии, утвержденные Министерством образования Республики Беларусь.

СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

Законодательные и нормативные акты

1. Гражданский Кодекс Республики Беларусь: Кодекс Респ. Беларусь от 7 дек. 1998, № 218-3: с изм. и доп. по сост. на 28 янв. 2013 г. // Консультант Плюс: Беларусь [Электрон, ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. - Минск, 2013.

2. СТБ 2345-2013. Логистическая деятельность. Требования к профессиональной компетентности персонала исполнителей услуг и процедура сертификации / [БелНИИТ «Транстехника»]. - Изд. офиц. - Введ. 2014-07-01. – Минск: Госстандарт, 2014 – 8 с.

3. СТБ 2047-2010. Логистическая деятельность. определения / [БелНИИТ «Транстехника»]. - Изд. офиц. - Введ. 2011-01-1 – Минск: Госстандарт, 2010 – 19 с.

4. СТБ 2306-2013. Услуги логистические. Общие требования и процедура сертификации / [БелНИИТ «Транстехника»]. - Изд. офиц. - Введ. 2013-11-01. – Минск: Госстандарт, 2013 – 10 с.

Основная литература

5. Логистика и управление цепями поставок: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Логистика» / [О. В. Ерчак и др.]; под ред. И. И. Полещук, О. В. Ерчак. - Минск : БГЭУ, 2019. - 396 с.

6. Управление цепями поставок : учебник / В. В. Щербаков [и др.] ; под ред. В. В. Щербакова. - Москва: Юрайт, 2021. - 208 с.

7. Тяпухин, А. П. Логистика. Управление цепями поставок: учебник для направлений бакалавриата и магистратуры "Экономика", "Менеджмент", "Сервис" и "Торговое дело" / А. П. Тяпухин. - Москва: КНОРУС, 2021. - 453 с.

8. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. - Москва: Юрайт, 2021. - 357 с.

9. Куценко, Е. И. Логистика: практикум: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям / Е. И. Куценко, Л. Ю. Бережная. - Москва: Юрайт, 2021. – 233 с.

10. Коммерческая логистика: учебник для укрупненной группы направлений бакалавриата "Экономика и управление" / А. П. Тяпухин [и др.]. - Москва: КНОРУС, 2019. - 316 с.

Дополнительная литература

11. Николайчук, В. Е. Логистический менеджмент: учебник / В. Е. Николайчук. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 980 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572961> (дата обращения: 21.11.2021).

12. Левкин, Г. Г. Основы логистического менеджмента: учебное пособие / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. – 258 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=597875> (дата обращения: 21.11.2021).

13. Куршакова, Н. Б. Логистический менеджмент: учебник / Н. Б. Куршакова, Г. Г. Левкин. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 399 с. — Режим доступа: по подписке. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1020546> (дата обращения: 21.11.2021).

14. Новаков, А. А. Логистика в деталях : учебное пособие / А. А. Новаков. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. - 528 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1832062> (дата обращения: 21.11.2021).

15. Овечкина, О. М. Логистика: учебно-методическое пособие: [для студентов, аспирантов и слушателей экономических специальностей] / О. М. Овечкина. — Минск: Амалфея, 2020. — 214 с.

16. Олейник, Т. Л. Логистический менеджмент: учебное пособие / Т.Л. Олейник, Ю.А. Яцык. - Москва: Международная академия оценки и консалтинга, 2014. - 252 с.

17. Ричардс, Г. Инструментарий логистики и управления цепями поставок – Москва: Альпина Паблишер, 2020. – 376 с.

18. Базавлущая, Л.М., Гнатышина, Е.А. Логистика: основы логистического менеджмента Учебно-практическое пособие для студентов очной и заочной формы обучения высших учебных заведений – Челябинск: Изд-во ЗАО «Библиотека А.Миллера», 2018. - 96 с.

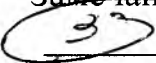
19. Гарнов, А.П., Киреева, Н.С. Инструментарий логистики: монография. 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Инфра-М, 2020. – 140 с.

20. Верниковская, О. В. Логистический менеджмент в распределительной системе и его реализация в ритейле Беларуси / О. В. Верниковская // Белорусский экономический журнал. - 2019. - № 1. - С. 121-135.

21. Цевелев, А. Логистический менеджмент материально-технического обеспечения / А. Цевелев // Риск: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. - 2016. - № 3. - С. 14-21.

Куршакова, Н.Б. Транспорт и логистический менеджмент: проблемы и перспективы / Н.Б. Куршакова, А.Е. Сизонтов // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2017. – № 11. – С. 100–104.

Протокол согласования учебной программы УВО по изучаемой учебной дисциплине с другими дисциплинами специальности

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
1	2	3	4
«Маркетинг»	Кафедра маркетинга	Замечаний нет  (подпись зав. кафедрой)	Рекомендовать к утверждению Пр. №5 от 11.11.2021 г.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на ____ / ____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры логистики и ценовой политики БГЭУ (протокол № ____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой логистики и ценовой политики БГЭУ

(подпись)

(И.О. Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ

Директор Института магистерской подготовки

(подпись)

(И.О.Фамилия)