

Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
“Белорусский государственный
экономический университет”

_____ А. В. Егоров

“_____” _____ 20__ г.

Регистрационный № УД _____ /уч.

ФИНАНСОВАЯ ЛОГИСТИКА

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине
для специальности 1-26 02 05 «Логистика»

Учебная программа составлена на основе учебного плана учреждения высшего образования по специальности «Логистика», 06.07.2021, рег. № 21ДМЛ-122

СОСТАВИТЕЛЬ:

О.В.Ерчак, заведующий кафедрой логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

В.А. Бороденя, директор Государственного учреждения образования «Центр повышения квалификации руководящих работников и специалистов системы Госкомимущества», кандидат экономических наук, доцент

С.Н. Лапина, зам. декана факультета коммерции и туристической индустрии учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 5 от 11.11.2021);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № ____ от _____).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Значительные резервы сокращения затрат заключаются не только в функциональных областях «закупки», «производство», «распределение», но и во взаимодействии организаций с субъектами финансового рынка как финансовой инфраструктуры логистической системы. Финансовый поток – это направленное движение финансовых ресурсов, связанное с движением материальных, информационных и иных ресурсных потоков как в рамках логистической системы, так и вне ее. Финансовые потоки возникают при возмещении логистических затрат, привлечении средств из источников финансирования, денежном возмещении реализованной продукции и оказанных услуг участниками логистической цепи.

Финансовая логистика представляет собой систему управления, планирования и контроля над финансовыми потоками на основе информации об организации материальных потоков.

Финансовая логистика тесно связана с другими экономическими дисциплинами, такими как маркетинг, анализ хозяйственной деятельности, электронная коммерция, менеджмент, экономика организации, и другими областями и сферами управленческой деятельности.

Целью изучения учебной дисциплины «Финансовая логистика» является формирование у студентов целостного и глубокого представления о методологии и методике решения задач обеспечения цепи поставок финансовыми ресурсами по объемам, срокам и источникам финансирования.

Задачи учебной дисциплины – сформировать представление об особенностях управления финансовыми потоками субъектов хозяйствования; определить методы и подходы к оценке финансового состояния организаций; представить классификацию инструментов кратко- и долгосрочного финансирования; представить методику проведения анализа и оценки инвестиционных проектов в логистике.

В результате изучения учебной дисциплины «Финансовая логистика» формируются компетенции, соответствующие следующим требованиям: СК-17 Использовать принципы рационального построения финансовых потоков и методы оценки источников финансирования в логистических системах.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен:

знать:

- основные понятия, концептуальные положения и методы, используемые в финансовой логистике ;
- виды источников финансирования, сферы использования;
- методы обоснования и выбора источников финансирования;
- возможности применения принципов финансовой логистики в конкурентных условиях;

- методы прогнозирования источников финансирования;

уметь:

- определять потребность в финансовых ресурсах,
- проводить мониторинг процентных ставок по банковским кредитам и ценным бумагам;
- устанавливать последовательности движения финансовых потоков внутри проекта;

владеть:

- методами определения потребности в финансовых ресурсах;
- методами выбора источников финансирования;
- методами оценки экономической эффективности инвестиционных проектов в логистике.

Общее количество часов, отводимое на изучение учебной дисциплины «Финансовая логистика» в соответствии с учебным планом учреждения высшего образования по специальности 1-26 02 05 «Логистика» - 180 часов, аудиторных часов 72 часов, из них лекции – 74 часов, практические занятия – 20 часа, лабораторные занятия – 8 часов.

Форма текущей аттестации – экзамен (5 з.е.) 5 семестр.

Учебным планом для заочной формы получения образования (сокращенной) на изучение учебной дисциплины отведено: 180 часов, аудиторных часов 16 часов, из них лекции – 10 часов, практические занятия – 4 часа, лабораторные занятия – 2 часа.

Форма текущей аттестации – экзамен (5 з.е.) 6 семестр.

Планы и тематика практических занятий

Тема 1. Финансовые потоки как объект финансовой логистики

1. Понятие и сущность финансовой логистики. Субъект и объект управления в финансовой логистике. Функции финансовой логистики.
2. Основные цели управления финансовыми ресурсами. Комплекс задач в системе операционных, инвестиционных и финансовых решений и их характеристика.
3. Понятие денежного потока в логистике. Классификация денежных потоков.
4. Значение отчета о движении денежных средств.
5. Показатели оценки денежных потоков и их характеристика.

Тема 2. Информационное обеспечение финансовой логистики

1. Финансовая информация и ее место в логистическом процессе.
2. Показатели, характеризующие состав и структуру активов, динамику капитала.
3. Баланс организации как важнейший инструмент изучения финансового равновесия.
4. Ликвидность и способы ее оценки.

Тема 3. Учет фактора времени в финансовой логистике

1. Понятие временной стоимости денег. Сравнительный анализ применения простых и сложных процентов.
2. Будущая и настоящая стоимость денежных потоков. Понятие дисконтированной стоимости.
3. Понятие и сущность аннуитета. Расчет стоимости аннуитета.

Тема 4. Процесс управления финансовыми рисками

1. Виды финансовых рисков в логистических системах и их характеристика. Содержание процесса управления финансовыми рисками.
2. Экономико-статистические, экспертные и аналоговые методы оценки уровня финансового риска.
3. Определение необходимого уровня премии за риск.

Тема 5. Политика формирования источников собственных финансовых ресурсов

1. Методика определения общей потребности в собственных финансовых ресурсах. Основные цели политики формирования собственного капитала.
2. Чистый оборотный капитал, его сущность и методика расчета. Коэффициент маневренности собственного капитала.
3. Источники формирования собственного капитала, и их классификация.

Тема 6. Управление заемным капиталом

1. Заемный капитал и его элементы.
2. Краткосрочные кредиты и займы как источник покрытия краткосрочных активов.
3. Понятие долгосрочных кредитов и займов.
4. Оценка стоимости заемного капитала.
5. Эффект финансового рычага и его использование при управлении заемным капиталом.

Тема 7. Управление краткосрочными активами

1. Принципы управления краткосрочными активами.
2. Оптимизация объема краткосрочных активов.
3. Мониторинг текущей финансовой деятельности в управлении запасами. Стоимостные методы оценки стоимости запасов.
4. Управление дебиторской задолженностью.

Тема 8. Краткосрочное финансирование: источники и средства

Торговый (коммерческий) кредит и его характеристика. Сущность форм торгового кредита. Оплата в последний день срока платежа. Расчет потерь вследствие отказа от скидки. Преимущества торгового кредита. Затраты по торговому кредиту.

Предоставление займов на основе кредитной линии. Факторы, влияющие на процентную ставку, взимаемую по краткосрочной ссуде. Методы начисления процентных ставок: на основе полной суммы и дисконтирования. Займы, предоставляемые под залог товарно-материальных запасов.

Факторинг дебиторской задолженности. Понятие термина факторинг. Виды факторинга. Расходы по факторингу. Гибкость при использовании

факторинга. Факторинг экспортных операций. Основные тенденции на рынке услуг факторинга.

Тема 9. Финансовая оценка проектов в логистике

Основные подходы к финансовой оценке проектов в логистике. Бухгалтерский подход к финансовой оценке проектов. Метод определения расчетной нормы прибыли, его характеристика и недостатки. Ликвидность и окупаемость капитальных вложений. Метод расчета окупаемости капитальных вложений его сущность и характеристика. Дисконтированный срок окупаемости. Метод чистой приведенной стоимости. Определение индекса доходности. Метод внутренней нормы прибыли. Календарные планы реализации проектов, последовательность их разработки и принципы.

Мониторинг проектов. Выбор и оценка различных показателей реализации проектов. Причины существенного снижения эффективности реализуемых проектов. Формы выхода из проектов.

Тема 10. Управление финансовыми потоками в условиях интеграции логистических систем

Эффективность международной диверсификации, ожидание более высокого дохода при заданном уровне риска, повышение эффективности логистических услуг. Оценка будущих изменений в налогообложении и ее влияние на стоимость компании в условиях интеграции логистических систем.

Регулирование валютного риска. Хеджирование как способ защиты валютных рисков. Форвардный курс как условие снижения валютных рисков. Финансирование международной торговли. Основные документы, используемые в международной торговле. Международный переводной вексель, его сущность и характеристика. Функции коносамента. Понятие аккредитива. Аккредитив как способ снижения риска экспортера.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ФИНАНСОВАЯ ЛОГИСТИКА»
ДЛЯ ДНЕВНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Иное*	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП				
						Л	Пз	Лаб		
1	Финансовые потоки как объект финансовой логистики	4	2	-	-	-	-	-	[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты; тесты;
2	Информационное обеспечение финансовой логистики	4	2		4				[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты;
3	Учет фактора времени в финансовой логистике	6	2	-	-	-	-	-	[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты контрольная работа
4	Процесс управления финансовыми рисками	4	2						[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты
5	Политика формирования источников собственных финансовых ресурсов	4	2						[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты, контрольная работа
6	Управление заемным капиталом	4	2						[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты
7	Управление оборотными активами	6	2		4				[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты

8	Краткосрочное финансирование: источники и средства	4	2						[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты, контрольная работа
9	Финансовая оценка проектов в логистике	4	2						[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты
10	Управление финансовыми потоками в условиях интеграции логистических систем	4	2		-				[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты
	Всего часов	44	20		8					Экзамен

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ ЛОГИСТИКА»
 ДЛЯ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, ИНТЕГРИРОВАННОЙ С ССО
 (СОКРАЩЕННЫЙ СРОК ОБУЧЕНИЯ)**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Иное*	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП				
						Л	Пз	Лаб		
1	Финансовые потоки как объект финансовой логистики	2	2	-	-	-	-	-	[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты; тесты;
2	Информационное обеспечение финансовой логистики	2	2		4				[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты,
3	Учет фактора времени в финансовой логистике	2	2	-	-	-	-	-	[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты контрольная работа
4	Процесс управления финансовыми рисками	-	2						[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты
5	Политика формирования источников собственных финансовых ресурсов	-	2						[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты, контрольная работа
6	Управление заемным капиталом	2	2						[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты

7	Управление оборотными активами	2	2		4				[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты
8	Краткосрочное финансирование: источники и средства	-	2						[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты, контрольная работа
9	Финансовая оценка проектов в логистике	-	2						[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты
10	Управление финансовыми потоками в условиях интеграции логистических систем	-	2		-				[законод.: 1,2,3; осн.: 1-5; доп.: 6-11]	Собеседования; устный опрос; рефераты
	Всего часов	10	4		2					Экзамен

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы студентов

В соответствии с Положением о самостоятельной работе студентов, утвержденным Приказом Министра образования Республики Беларусь (от 27.05.2013г.№405), целями самостоятельной работы являются: активизация учебно-познавательной деятельности обучающихся; формирование у обучающихся умений и навыков самостоятельного приобретения и обобщения знаний; формирование у обучающихся умений и навыков самостоятельного применения знаний на практике; саморазвитие и самосовершенствование. Экономика знаний предоставляет широкий спектр средств для самостоятельного освоения учебных дисциплин, поэтому образовательным стандартом 45 % времени на изучение учебной дисциплины «Финансовая логистика» отведено самостоятельной работе студентов.

Для организации эффективной управляемой самостоятельной работы необходимо соответствующее научно-методическое обеспечение дисциплины: перечни заданий и контрольных мероприятий; список рекомендуемой учебной, научной, справочной, методической литературы; учебно-методические комплексы, в том числе электронные; доступ к библиотечным фондам, электронным средствам обучения, электронным информационным ресурсам (локального, удаленного доступа) по учебной дисциплине; типовые задания, контрольные работы, тесты, алгоритмы выполнения заданий, примеры решения задач, тестовые задания для самопроверки и самоконтроля, тематика рефератов, методические разработки по инновационным формам обучения и диагностики компетенций и т.п.

Основными видами управляемой самостоятельной работы студентов являются: формирование и усвоение содержания конспекта лекций на базе рекомендованной лектором учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы (электронные учебники, электронные библиотеки и др.); написание рефератов; подготовка мультимедийных презентаций и докладов; выполнение микроисследований по заданной проблеме; подготовка к практическим и лабораторным занятиям; практические разработки и выработка рекомендаций по решению проблемной ситуации; выполнение домашних заданий в виде решения задач, проведения типовых расчетов, расчетно-компьютерных и индивидуальных работ по отдельным темам; компьютерный текущий самоконтроль и контроль успеваемости на базе электронных обучающихся и аттестующих тестов и др.

Рекомендуемые средства диагностики компетенций студента

Оценочными средствами диагностики должна предусматриваться оценка способности обучающихся к творческой деятельности, их готовность вести поиск решения новых задач, связанных с отсутствием общепринятых алгоритмов.

Для диагностики компетенций студентов в результате освоения учебной дисциплины «Финансовая логистика» могут использоваться следующие формы и средства оценки знаний:

1. Устная форма – собеседования; коллоквиумы; устные выступления и доклады; устные доклады на студенческих научно-практических конференциях; оценка по итогам деловых игр; оценка на основе кейс-метода; экзамен.

2. Письменная форма – тесты; контрольные опросы; контрольные работы; эссе; рефераты; индивидуальные задания; публикации статей, докладов; письменный экзамен.

3. Письменно-устная форма – отчеты по аудиторным или домашним практическим заданиям с их устной защитой; защита дипломной работы; оценка по модульно-рейтинговой системе; оценка на основе результатов деловой игры.

4. Техническая форма – компьютерное тестирование; мультимедийная презентация докладов; разработка видеоматериалов (тематических видеороликов, проблемных видеофильмов).

Оценка знаний студентов производится по 10-балльной шкале. Для оценки знаний и компетентности обучающихся используются критерии, утвержденные Министерством образования Республики Беларусь.

МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ И ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Вопросы к экзамену по учебной дисциплине «Финансовая логистика» для студентов дневной и заочной формы обучения по специальности «Логистика»

1. Понятие и сущность финансовой логистики.
2. Субъект и объект управления в финансовой логистике.
3. Функции финансовой логистики. Основные цели управления финансовыми ресурсами.
4. Комплекс задач в системе операционных, инвестиционных и финансовых решений и их характеристика.
5. Понятие денежного потока в логистике. Классификация денежных потоков.
6. Значение отчета о движении денежных средств.
7. Показатели оценки денежных потоков и их характеристика.
8. Финансовая информация и ее место в логистическом процессе. Внутренние источники информации. Показатели, характеризующие состав и структуру активов, динамику капитала.
9. Оперативная финансовая информация и ее характеристика. Баланс организации как важнейший инструмент изучения финансового равновесия. Ликвидность и способы ее оценки.
10. Понятие временной стоимости денег.
11. Будущая стоимость денежных потоков. Норма доходности и факторы, влияющие на нее.
12. Понятие дисконтированной стоимости. Основные методы вычисления коэффициента дисконтирования.
13. Понятие и сущность аннуитета.
14. Расчет будущей стоимости обыкновенного и авансового аннуитетов. Расчет настоящей стоимости обыкновенного и авансового аннуитетов.
15. Расчет настоящей стоимости бессрочного аннуитета.
16. Виды финансовых рисков в логистических системах и их характеристика.
17. Содержание процесса управления финансовыми рисками.
18. Экономико-статистические, экспертные и аналоговые методы оценки уровня финансового риска.
19. Определение необходимого уровня премии за риск.
20. Методика определения общей потребности в собственных финансовых ресурсах.
21. Основные цели политики формирования собственного капитала.
22. Чистый оборотный капитал, его сущность и методика расчета. Коэффициент маневренности собственного капитала.
23. Источники формирования собственного капитала, и их классификация. Внутренние источники формирования собственного капитала.

24. Внешние источники финансирования собственного капитала.
25. Оценка стоимости привлечения собственного капитала из различных источников в разрезе отдельных его элементов.
26. Обеспечение максимального объема привлечения собственных финансовых ресурсов за счет внутренних и внешних источников.
27. Состав заемного капитала и оценка стоимости его привлечения. Заемный капитал предприятия и его элементы.
28. Краткосрочные кредиты и займы как источник покрытия оборотных активов.
29. Понятие долгосрочных кредитов и займов.
30. Расчет стоимости привлекаемых заемных средств в разрезе их элементов как основа сравнительной оценки эффективности формирования заемных средств.
31. Оценка стоимости заемного капитала и ее особенности. Формирование заемного капитала.
32. Эффект финансового рычага и его использование при управлении заемным капиталом.
33. Принципы управления краткосрочными активами.
34. Оптимизация объема краткосрочными активами.
35. Оптимизация соотношения постоянной и переменной частей оборотных активов.
36. Стоимостные методы оценки стоимости запасов.
37. Понятие дебиторской задолженности и факторы, влияющие на нее. Подходы к управлению дебиторской задолженностью.
38. Оценка реального состояния дебиторской задолженности.
39. Определение оптимального соотношения между дебиторской и кредиторской задолженностями.
40. Торговый (коммерческий) кредит и его характеристика.
41. Предоставление займов на основе кредитной линии.
42. Факторинг дебиторской задолженности
43. Основные тенденции на рынке услуг факторинга.
44. Основные подходы к финансовой оценке проектов в логистике.
45. Регулирование валютного риска. Хеджирование как способ защиты валютных рисков.

СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

Законодательные и нормативные акты

1. Гражданский Кодекс Республики Беларусь: Кодекс Респ. Беларусь от 7 дек. 1998, № 218-З: с изм. и доп. // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2021.
2. О ратификации Договора о Евразийском экономическом союзе: Закон Респ. Беларусь, 9 окт. 2014 г. // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2014.
3. Государственная программа развития цифровой экономики и информационного общества: Постановление Совета министров Респ. Беларусь с изм. от 14 февраля 2020 г. № 86 // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь, 18.02.2020, 5/47796.
4. Концепция развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2030 года: Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 28 декабря 2017 года № 1024 // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь, 10.01.2018, 5/44658.

Основная литература

1. Басовский, Л. Е. Финансовый менеджмент : учебник / Л. Е. Басовский. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 240 с
2. Логистика и управление цепями поставок : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности "Логистика" / [О.В. Ерчак и др.] ; под ред. И.И. Полещук, О.В. Ерчак. - Минск : БГЭУ, 2019. - 396, [1] с. : ил.
3. Лукинский В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. – М. : Юрайт, 2021. – 357 с.
4. Логистика и управление цепями поставок: учебник для академического бакалавриата: для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / [В.В. Щербаков и др.]; под ред. В.В. Щербакова; Санкт-Петербургский гос. экон. ун-т. – М. : Юрайт, 2016. – 582 с.
5. Тяпухин А. П. Логистика. Управление цепями поставок : учебник / А. П. Тяпухин. – М.: КНОРУС, 2021. – 453 с.
6. Каледин, С. В. Финансовый менеджмент. Расчет, моделирование и планирование финансовых показателей : учебное пособие для СПО / С. В. Каледин. – СПб. : Издательство «Лань», 2020. – 520 с.

Дополнительная литература

7. Барановский, С.И. Логистика: практическое пособие / С. И. Барановский, С. В. Шишло. - Минск: Беларуская навука, 2016. – 223 с.
8. Коммерческая логистика : учебник для укрупненной группы направлений бакалавриата "Экономика и управление" / А.П. Тяпухин [и др.]. – М. : КНОРУС, 2019. - 316, [1] с.
9. Логистика: учебное пособие для учащихся учреждений образования, реализующих образовательные программы среднего специального образования по специальности "Маркетинг" / [О. В. Верниковская и др.]; под ред. И. И. Полещук. – 2-е изд., стер. – Минск: РИПО, 2018. – 267 с.
10. Морошкин, В. А. Практикум по финансовому менеджменту: технология финансовых расчетов с процентами : Учебное пособие / В. А. Морошкин, А. С. Сметанкин, А. С. Сметанкин. – Изд. 3-е, испр. и доп.. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью «Научно-издательский центр ИНФРА-М», 2018. – 131 с.
11. Хуго, М. Логистика : руководство для профессионалов / М. Хуго; [пер. с англ. А. Камитовой]. – 3-е изд. – М. : Бомбора, 2020 - 248 с.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО
на ____ / ____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры

_____ (протокол № ____ от _____ 202_ г.)
(название кафедры)

Заведующий кафедрой

_____ (ученая степень, ученое звание) _____ (подпись) (И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета

_____ (ученая степень, ученое звание) _____ (подпись) (И.О.Фамилия)