

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор учреждения образования
«Белорусский государственный экономиче-
ский университет»

_____ Е. Ф. Киреева

_____ 2023 г.

Регистрационный № УД-_____/уч.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ НА ПРЕДПРИЯТИИ ТРАНСПОРТА

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине
для специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
(по направлениям)»

Учебная программа составлена на основе ОСВО 1-25 01 08-2021, учебного плана по специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)», специализации 1-25 01 08-03 04 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит на предприятии транспорта», регистрационный номер № 21ДЭТ-063 от 06.07.2021.

СОСТАВИТЕЛЬ:

Федоркевич А.В., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Бусыгин Д.Ю., заведующий кафедрой менеджмента, учета и финансов Минского филиала ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова (Республика Беларусь)», кандидат экономических наук, доцент;

Ускевич Т.Г., заведующий кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в торговле учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в агропромышленном комплексе и транспорте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 10 от «11» мая 2023 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № ____ от «__» _____ 2023 г.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Управленческий анализ на предприятии транспорта» разработана для студентов специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)», специализации 1-25 01 08-03 04 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит на предприятии транспорта» и позволяет системно рассмотреть вопросы проведения управленческого анализа финансово-хозяйственной деятельности на предприятии транспорта.

Цель преподавания учебной дисциплины – формирование у студентов знаний по теории и методике управленческого анализа на предприятии транспорта, а также получение ими практических умений и навыков проведения необходимых аналитических расчетов, подготовки и представления аналитической информации менеджерам транспортного предприятия для обоснованного принятия ими управленческих решений. Для достижения цели изучение учебной дисциплины «Управленческий анализ на предприятии транспорта» предполагает решение следующих **задач**:

- изучить методики управленческого анализа транспортных предприятий;
- приобрести навыки и способности формирования информационной базы для решения задач управленческого анализа на предприятии транспорта;
- овладеть навыками выбора специальных приемов и методов управленческого анализа, проведения самостоятельных аналитических исследований.
- научиться формулировать выводы по результатам управленческого анализа, составлять аналитические заключения и разрабатывать рекомендации по освоению выявленных резервов и повышению эффективности деятельности транспортного предприятия.

Учебная дисциплина «Управленческий анализ на предприятии транспорта» связана со следующими учебными дисциплинами: «Теория анализа хозяйственной деятельности», «Анализ хозяйственной деятельности на предприятии транспорта», «Статистика», «Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности».

В результате изучения учебной дисциплины «Управленческий анализ на предприятии транспорта» формируются следующие компетенции:

УК-6. Проявлять инициативу и адаптироваться к изменениям в профессиональной деятельности.

СК-8. Анализировать экономический потенциал организации, давать обоснование решений по мобилизации финансовых ресурсов, использовать результаты анализа для оптимизации финансовой модели организации

В результате изучения учебной дисциплины студенты должны:

знать методический инструментарий управленческого анализа использования ресурсного потенциала и подсчета резервов повышения эффективности деятельности транспортного предприятия.

уметь:

– применять специальную терминологию, самостоятельно проводить анализ действующего законодательства в области управленческого учета и анализа;

- детализировать, структурировать, моделировать изучаемые экономические явления и процессы;
- формировать информационную базу управленческого анализа транспортного предприятия;
- измерять влияние факторов на результаты хозяйственной деятельности организации, изучать закономерности и тенденции их развития;
- объективно оценивать результаты деятельности анализируемого транспортного предприятия с учетом объективных и субъективных, внутренних и внешних факторов;
- выявлять внутрихозяйственные резервы повышения эффективности транспортных услуг на основе изучения передового опыта, достижений научно-технического прогресса;
- обобщать данные, полученные в результате проведенного управленческого анализа;
- обосновывать выводы и конкретные рекомендации по итогам управленческого анализа с целью улучшения результатов хозяйственной деятельности транспортного предприятия.

владеть:

- базовыми знаниями для решения теоретических и практических задач в области управленческого анализа финансово-хозяйственной деятельности транспортного предприятия;
- системным и сравнительным анализом существующих методик управленческого анализа финансово-хозяйственной деятельности транспортного предприятия;
- владеть навыками расчета влияния факторов на изменение уровня анализируемых показателей и определения резервов повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности транспортного предприятия.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Форма получения высшего образования — дневная. Общее количество часов по учебной дисциплине — 124, из них аудиторных 52 часа (3 курс 6 семестр), из них лекций – 24 часа; практических занятий – 28 часов.

Формы текущей аттестации – зачет.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Теоретические основы управленческого анализа и его место в системе управления транспортным предприятием.

Управленческий анализ как функция управления транспортным предприятием. Взаимосвязь управленческого анализа с управленческим учетом и экономическим анализом. Цель, задачи, предмет и объект управленческого анализа на транспортных предприятиях. Содержание, виды информации для управленческого анализа на предприятии транспорта и требования к ее формированию. Методы и приемы управленческого анализа на транспортных предприятиях.

Тема 2. Краткосрочный управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности транспортного предприятия.

Определение маржинальной прибыли, точки безубыточности, зоны безопасности на транспортном предприятии. Факторный анализ чувствительности эффективности деятельности транспортного предприятия от внешних и внутренних факторов. Оптимизация структуры оказываемых транспортных услуг. Основные подходы в анализе будущих затрат транспортного предприятия. Концепция релевантности затрат.

Тема 3. Риск-ориентированный подход в управленческом анализе финансово-хозяйственной деятельности транспортного предприятия.

Сущность риск-ориентированного подхода в управленческом анализе финансово-хозяйственной деятельности транспортного предприятия. Основные виды предпринимательских рисков при оказании транспортных услуг. Подготовка аналитической информации о предпринимательских рисках. Методика расчета и анализа операционного левериджа в транспортной организации. Запас финансовой прочности как показатель производственных рисков транспортного предприятия.

Тема 4. Стратегический управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности транспортного предприятия.

Виды стратегий и основные принципы их формирования на предприятии транспорта. Информационная база стратегического анализа финансово-хозяйственной деятельности транспортного предприятия. Методы стратегического анализа на предприятии транспорта. Система сбалансированных показателей комплексного развития предприятия. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов на предприятии транспорта. Анализ абсолютных и относительных показателей эффективности отдельных финансовых инструментов. Анализ текущей и рыночной стоимости ценных бумаг по их видам.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ НА ПРЕДПРИЯТИИ ТРАНСПОРТА»**

для дневной формы получения высшего образования

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Количество УСП			Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Теоретические основы управленческого анализа и его место в системе управления транспортным предприятием.	2				2	2		[1-12]	Опрос, проверка правильности решения задач. Контрольная работа
2	Краткосрочный управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности транспортного предприятия.	4	6			2	2		[1-12]	Опрос, проверка правильности решения задач
3	Риск-ориентированный подход в управленческом анализе финансово-хозяйственной деятельности транспортного предприятия.	6	6				2		[1-12]	Проверка правильности решения задач, тест
4	Стратегический управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности транспортного предприятия	6	8			2	2		[1-12]	Проверка правильности решения задач, тест
Итого:		18	20			6	8			зачет

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ НА ПРЕДПРИЯТИИ ТРАНСПОРТА»**

Для заочной формы получения высшего образования (сокращенный срок обучения)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Количество УСР			Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Теоретические основы управленческого анализа и его место в системе управления транспортным предприятием.								[1-12]	тест
2	Краткосрочный управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности транспортного предприятия.	2	2						[1-12]	Опрос, проверка правильности решения задач
3	Риск-ориентированный подход в управленческом анализе финансово-хозяйственной деятельности транспортного предприятия.	2	2						[1-12]	Опрос, проверка правильности решения задач
4	Стратегический управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности транспортного предприятия	2	2						[1-12]	Опрос, проверка правильности решения задач
Итого:		6	6							зачет

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Управленческий анализ на предприятии транспорта»

Важнейшим направлением совершенствования учебного процесса является развитие **самостоятельной работы** студентов, индивидуализация учебного процесса с учетом потенциальных творческих способностей каждого студента.

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к семинарским (практическим) занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы и т.п.);
- подготовка к зачету.

Самостоятельная работа студентов во внеаудиторное время формирует глубокие профессиональные знания, чувство ответственности за качественное выполнение своих обязанностей, соблюдение трудовой и исполнительской дисциплины.

Рекомендуемые средства диагностики выполнения самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине: опрос, тестирования, решение задач, производственных ситуаций, контрольные работы и т.д.

Нормативные акты

- Конституция Республики Беларусь 1994г. (с изм. и доп., принятыми на республиканских референдумах 24 ноября 1996г., 17 октября 2004г. и 27 февраля 2022г.) // ilex.by.
- Закон Республики Беларусь «Об информации, информатизации и защите информации» от 10.11.2008 № 455-3 // ilex.by.
- Закон Республики Беларусь от 12 июля 2013 г. № 57-3 «О бухгалтерском учете и отчетности» // ilex.by.
- Методические рекомендации по проведению комплексной системной оценки финансового состояния организации, утв. Приказом Министерства финансов Республики Беларусь от 14.10.2021 г. № 351. // ilex.by.
- Постановление Совета Министров Республики Беларусь «Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования» от 12.12.2011 г. №1672. //ilex.by.
- Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования, утв. постановлением Министерства финансов и Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011 г. №140/206. //ilex.by.
- Методические рекомендации по расчету добавленной стоимости и добавленной стоимости на одного среднесписочного работника (производительности труда по добавленной стоимости) на уровне организации, утвержденные Министерством экономики Республики Беларусь и Министерством труда и социальной защиты Республики Беларусь 31.05.12 г. № 48/71. //ilex.by.

ЛИТЕРАТУРА

Основная:

1. Гизатуллина, В. Г. Бухгалтерский управленческий учет на железнодорожном транспорте : учебник / В. Г. Гизатуллина, С. Л. Шатров ; М-во трансп. и коммуникаций Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т трансп. – Гомель : БелГУТ, 2022. – 361 с.
2. Касаева, Т. В. Управленческий учет: конспект лекций: для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / Т. В. Касаева, О. Г. Цынкович; Министерство образования Республики Беларусь, Учреждение образования «Витебский государственный технологический университет». – Изд. 4-е, стереотипное. – Витебск: ВГТУ, 2019. – 160 с.
3. Казакова, Н. А. Управленческий анализ: комплексный анализ и диагностика предпринимательской деятельности : учебник / Н. А. Казакова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2023. – 261 с.

Дополнительная:

4. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности: учебное пособие для студентов учреждений образования по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)» / [Г. Г. Виногоров и др.]. – Минск: БГЭУ, 2021. – 247 с.

5. Гизатуллина, В. Г. Бухгалтерский управленческий учет на железнодорожном транспорте : учебник / В. Г. Гизатуллина, С. Л. Шатров ; М-во трансп. и коммуникаций Респ. Беларусь, Белорус. гос. ун-т трансп. – Гомель : БелГУТ, 2022. – 361 с. – Режим доступа: <http://elib.bsut.by/handle/123456789/7111> (дата доступа: 31.05.2023).

6. Ершова, Н. А. Управленческий учет и анализ : учебное пособие / Н. А. Ершова, О. В. Миронова. - М. : РГУП, 2020. - 152 с. - ISBN 978-5-93916-800-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1191369> (дата обращения: 31.05.2023). – Режим доступа: по подписке.

7. Камышанов, П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ : учебник / П. И. Камышанов, А. П. Камышанов. – М. : ИНФРА-М, 2022. – 592 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – DOI 10.12737/20657. - ISBN 978-5-16-011548-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1852170> (дата обращения: 31.05.2023). – Режим доступа: по подписке.

8. Казакова, Н. А. Управленческий анализ: комплексный анализ и диагностика предпринимательской деятельности : учебник / Н.А. Казакова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2023. – 261 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. – (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005758-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1930671> (дата обращения: 31.05.2023). – Режим доступа: по подписке.

9. Казакова, Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях : учеб. пособие / Н.А. Казакова. – М. : ИНФРА-М, 2018. – 288 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004612-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/967134> (дата обращения: 31.05.2023). – Режим доступа: по подписке.

10. Савиных, А. Н. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебное пособие / А. Н. Савиных. – М. : КНОРУС, 2016. – 298 с.

11. Управленческий анализ : учебник / [М. А. Вахрушина и др.] ; под ред. М. А. Вахрушиной. – М. : КНОРУС, 2021. – 164с.

12. Управленческий анализ : учебник / под общ. ред. Е. В. Никифоровой, Л. М. Куприяновой, О. В. Шнайдер. – М. : ИНФРА-М, 2023.

– 225 с. – (Высшее образование: Магистратура). – DOI 10.12737/1414397. - ISBN 978-5-16-016953-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1960112> (дата обращения: 31.05.2023). – Режим доступа: по подписке.

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ
УВО**

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола) ¹
Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности	кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности		Учебную программу утвердить. Протокол № 10 от «11» мая 2023 г.

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО
УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ НА ПРЕДПРИЯТИИ ТРАНСПОРТА**
на 20 / 20 учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте (протокол № от 20 г.)

Заведующий кафедрой

Канд. экон.наук, доцент
(ученая степень, ученое звание)

(подпись)

(И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета

(ученая степень, ученое звание)

(подпись)

(И.О.Фамилия)